

Metoda wyboru najlepszego dostawcy

ZADANIE:

Firma Z jest producentem wysokiej klasy robotów na rynku brazylijskim.

W wyniku prac badawczo-rozwojowych jak też na podstawie badań marketingowych zauważono potrzebę uruchomienia nowej linii produktów w zakresie nowej stylistyki i funkcjonalności. W tym celu niezbędnym materiałem do produkcji nowych robotów jest zorganizowanie dostaw lustrzanej stali nierdzewnej. Potrzeby zakładu wynoszą 10 ton miesięcznie – optymalny poziom dostawy.

Okazało się jednak, po wstępnej analizie rynku krajowego, że w celu pozyskania powyższego surowca niezbędne będzie dokonanie zakupu zagranicą.

W oparciu o tabelę analityczno-diagnostyczną dokonaj wyboru najlepszego (!) zagranicznego dostawcy.

DANE:

Dostawca nr 1: Jest to znana firma niemiecka posiadająca wieloletnie doświadczenie w produkcji lustrzanej stali nierdzewnej. Planowany czas realizacji dostawy to ok. 8-10 tygodni od daty zgłoszenia zapotrzebowania. Zakłada się jednak zakres potencjalnego ryzyka opóźnienia na poziomie 10 dni. Cena zakupu stali wynosi 3200 EUR na tonę z terminem płatności na poziomie 90 dni. Koszty transportu z Niemiec pokrywa zamawiający i wynoszą one 1000 USD za 1 tonę. Koszt ubezpieczenia pokrywa również zamawiający w wysokości 500 USD za 1 dostawę.

Dostawca nr 2: Jest to nowa firma amerykańska (USA). Posiada niezwykle cenne certyfikaty jakości wydane przez NASA. Planowany czas realizacji dostawy to ok. 6-8 tygodni od daty zgłoszenia zapotrzebowania. Zakłada się jednak zakres potencjalnego ryzyka opóźnienia na poziomie 5 dni. Cena zakupu stali wynosi 4200 EUR na tonę z terminem płatności na poziomie 60 dni. Koszty transportu i ubezpieczenia z USA są wliczone w cenę zakupu.

Dostawca nr 3: Jest to nowa firma portugalska, która już współpracuje z firmą Z w realizacji regularnych dostaw stali. Planowany czas realizacji dostawy to ok. 6-8 tygodni od daty zgłoszenia zapotrzebowania. Zakłada się jednak zakres potencjalnego ryzyka opóźnienia na poziomie 15 dni. Cena zakupu stali wynosi 3300 EUR na tonę z terminem płatności na poziomie 60 dni. Koszty transportu z Portugalii pokrywa zamawiający i wynoszą one 500 EUR za 1 tonę. Koszt ubezpieczenia pokrywa również zamawiający w wysokości 500 EUR za 1 dostawę.

Dostawca nr 4: Jest to znana firma japońska w segmencie produkcji stali dla przemysłu samochodowego. W celu zwiększenia sprzedaży uruchomiła nową linię produktów, w tym lustrzanej stali nierdzewnej. Nie posiada jednak stałego odbiorcy w tym obszarze. Planowany czas realizacji dostawy to ok. 6-8 tygodni od daty zgłoszenia zapotrzebowania. Zakłada się jednak zakres potencjalnego ryzyka opóźnienia na poziomie 5 dni. Cena zakupu stali wynosi 3500 EUR na tonę z terminem płatności na poziomie 120 dni. Koszty transportu i ubezpieczenia pokrywa dostawca.