



Zarządzanie projektami

PLAN zajęć
wykłady i ćwiczenia

dr Marian Krupa

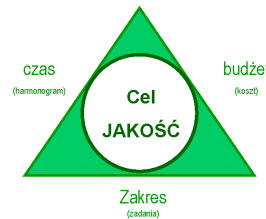
Autoprezentacja:



- ✓ *Kierownik merytoryczny projektu „SMART BI”*
- ✓ *Kierownik jakości projektu wdrożenia systemu zintegrowanego zarządzania uczelnią – Uniwersytet Jagielloński.*
- ✓ *Kierownik merytoryczny nowego kierunku studiów (Zarządzanie projektem) – Uczelnia Łazarskiego w Warszawie.*
- ✓ *Kierownik projektu wdrożenia systemu zintegrowanego SAP ERP dla celów dydaktycznych – WSliZ w Rzeszowie.*
- ✓ *Certyfikowany audytor wewnętrzny (projekt wdrożenia ISO) – Wyższa Szkoła Informatyki i Zarządzania w Rzeszowie.*
- ✓ *Kierownik /współwłaściciel drukarni i wydawnictwa „Antykwa”.*

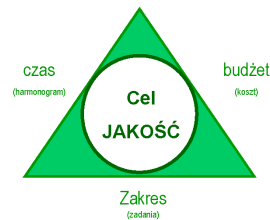
dr Marian Krupa

Dlaczego warto?



- ✓ *Nie ma przedsiębiorstw (projektów) efektywnych czy nieefektywnych, są tylko przedsiębiorstwa (projekty) lepiej i gorzej zarządzane [Drucker].*
- ✓ *Istnieje duże zapotrzebowanie na project menedżerów! Wystarczy tylko sprawdzić www.pracuj.pl*
- ✓ *Nowoczesny model biznesowy / korporacyjny/ produkcyjny oparty jest na **zarządzaniu projektowym**.*
- ✓ *III sektor (stowarzyszenie, fundacje) realizuje wszystkie cele poprzez **podejście projektowe**.*
- ✓ ***Certyfikat Prince2 / PMBOK***

Dlaczego warto?

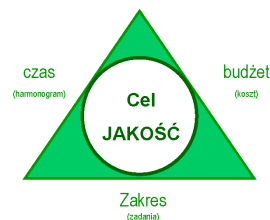


www.pracuj.pl

The screenshot shows the Pracuj.pl website interface. At the top, there's a navigation bar with the logo 'pracuj.pl' and a message 'mamy 20184 oferty pracy!' (we have 20184 job offers!). To the right are links for 'Załącz konto', 'Zaloguj się', and a Facebook login button. Below the navigation bar, there's a horizontal menu with options: 'Oferty pracy' (selected), 'Mój pracuj', 'Kariera', 'Edukacja', 'Student', 'Manager +', and 'Dla pracodawców'. The main content area is divided into two columns. The left column contains filters: 'Dopasuj wyniki' (Adjust results), 'Kategoria:' (Category) with a list of job categories like 'Kadra zarządzająca (130)', 'Projektowanie/Wdrażanie (122)', etc., and 'Miejsce pracy:' (Location) with a list of locations like 'cała Polska (453)', 'mazowieckie (81)', etc. The right column shows the search results. It starts with a search bar containing 'project manager' and a 'Szukaj' button. Below the search bar, it says '453 oferty pracy dla: project x manager x' and 'Kraj: Polska x Poziom stanowiska: Specjalista x Kierownik x'. There's an RSS feed icon and a link to 'Praca, oferty pracy project manager, Polska, Specjalista, Kierownik'. Below this, there's a pagination bar showing '25 wyników na stronie' and a sorting bar 'Sortuj wg: daty | firmy'. The first job listing is 'kierownik projektu' by 'Randstad Sp. z o.o. (Oddział Bydgoszcz)' with a date of '04.10.2012' and a location of 'kujawsko-pomorskie, Bydgoszcz'. Below the job listing, there's a banner for 'KYCS Production Support Manager' by 'HSBC' with a date of '04.10.2012' and a location of 'małopolskie, Kraków Zabierzów'.

dr Marian Krupa

Dlaczego warto?



ANALIZA RYNKU PRACY (OFERT)		
w oparciu o platformę www.pracuj.pl w dniu 25.05.2011		
zawód	liczba ofert	%
Project manager	577	100,0%
<i>w tym:</i>		
Administracja biurowa	4	0,7%
Administracja Państwowa	0	0,0%
Agencje doradztwa personalnego	1	0,2%
Architektura	1	0,2%
Budownictwo Geodezja	40	6,9%
Doradztwo Konsulting	8	1,4%
Energetyka	7	1,2%
Finanse Ekonomia	180	31,2%
Grafika Kreacja artystyczna Fotografia	2	0,3%
Hotelarstwo Turystyka Katering	1	0,2%
Human Resources	5	0,9%
Informatyka Administracja, programowani	121	21,0%
Internet E-Commerce	9	1,6%
Inżynieria Konstrukcje Technologia	122	21,1%
Kontrola jakości	3	0,5%
Księgowość Audyt Podatki	11	1,9%
Logistyka Spedycja Dystrybucja	1	0,2%
Marketing Reklama Public Relations	16	2,8%
Produkcja	66	11,4%
Sprzedaż	46	8,0%
		0,0%
Kadra zarządzająca	292	50,6%

Dlaczego warto?



✓ *Profil absolwenta a wymagania rynku pracy*

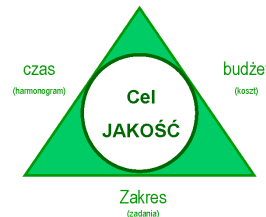
PROFIL ABSOLWENTA

na kierunku Project Management

- oczekiwania rynku pracy¹

Typowy zakres obowiązków:	Wymagania:
- PLANOWANIE: Planowanie i opracowywanie koncepcji realizacji projektów operacyjnych, inwestycji, wyznaczanie celów, szacowanie kosztów i rentowności przedsięwzięć;	1. Wykształcenie wyższe ekonomiczne (zarządzanie, marketing, finanse, zarządzanie zasobami ludzkimi, prawo) + kierunki specjalistyczne (branżowe);
- KOORDYNACJA: Planowanie pracy i koordynacja projektu zgodnie z wyznaczonym harmonogramem, delegowanie zadań, uprawnień, koordynacja prac z innymi działami/projektami;	2. Doświadczenie w wybranej branży – 3-5 lat; 3. Znajomość prawa w wybranym zakresie branżowym, przepisów w zakresie pozyskiwania środków unijnych;
- MARKETING: Tworzenie polityki marketingowej, śledzenie trendów, aktywne poszukiwanie klientów/ przygotowywanie ofert handlowych, budowa i utrzymywanie	4. Znajomość narzędzi i technik zarządzania projektem/ projektem informatycznym; 5. Wiedza i doświadczenia z zakresu zarządzania

Agenda:



1. Istota projektu – podstawowe definicje, funkcje i metodyki

2. Instrumenty i narzędzia zarządzania projektem

- Check List'a / Hierarchiczna Struktura Projektu (WBS)
- Wykres Gantt'a (Adamieckiego)
- Wykresy Sieciowe (PERT)
- Line of Balance (LOB)
- Analiza rentowości projektu (BEP)

- Diagram Designer
- Gantt Project
- MS Excel

3. PM - przykłady zastosowań (case study)

4. Metody komunikacji w projekcie

5. Aspekt jakości, ryzyka i zmiany w zarządzaniu projektem

dr Marian Krupa

Literatura:



Literatura podstawowa:

Jerzy Kisielnicki, *Zarządzanie projektami*, Wolters Kluwer business, Warszawa 2011.

Burton C., Michael N., *Zarządzanie projektem*, Wydawnictwo Astrum, Warszawa 1999.

Literatura uzupełniająca:

Jeff Davidson, *Kierowanie projektem. Praktyczny poradnik dla tych, którzy nie lubią tracić czasu*, Liber, Warszawa 2005.

„*Kompendium wiedzy o zarządzaniu projektami. PMBOK Guide*, Managment Training and Development Center, Warszawa 2009

„*PRINCE 2- Skuteczne zarządzanie projektami*” TSO, 2009

www.mgmt4all.com

EGZAMIN - wykład:



▪ Praca pisemna (5 pkt.) / QUIZ (TestPortal)

- praca w zespole (2 osoby)
- możliwość korzystania z notatek, komputera
- egzamin składa się 3 części:
 - I. Pytania problemowe (10 zagadnień)
 - II. *Case study* (3-5 pytań)
 - III. Praca projektowa – zadanie praktyczne

▪ Aktywność na zajęciach (5 pkt.)

▪ Skala – ocena końcowa:

10	– 5,0
9	– 4,5
8	– 4
7	– 3,5
6	– 3

Ćwiczenia (1/2):



■ Praca projektowa (5 pkt.)

- Udokumentowane zastosowanie 5 metod / technik PM w ramach wybranego projektu
- Praca w parach (2 osoby)

■ Skala – ocena końcowa:

5,0 pkt.	– bardzo dobry
4,5 pkt.	– dobry plus
4,0 pkt.	– dobry
3,5 pkt.	– dostateczny plus
3,0 pkt.	– dostateczny

Ćwiczenia (2/2):



▪ Struktura pracy projektowej

Strona tytułowa

1. Cel i zakres projektu
2. **Check List'a / Hierarchiczna Struktura Projektu (WBS)**
3. **Wykres Gantt'a (Adamieckiego)**
4. **Wykresy Sieciowe (PERT)**
5. **Line of Balance (LOB)**
6. **Analiza rentowości projektu (BEP)**

PYTANIA ?

