

Jak zapanować nad rozproszonymi organizacyjnie projektami na przykładzie Uniwersytetu Jagiellońskiego w Krakowie



dr Marian Krupa
dr Maciej Pękala



Uniwersytet Jagielloński w Krakowie
Dział Technologii Informacyjnych
Sekcja Wdrożenia Systemu Zintegrowanego

Sopot, 8 czerwca 2010

Agenda



1. Aspekty organizacji złożonej - Uniwersytet Jagielloński w Krakowie

- 1.1. Konsorcjum 4U - geneza
- 1.2. Uniwersytet Jagielloński – złożoność organizacji a złożoność struktury
- 1.3. Sprawozdawczość – złożoność formalna i dekretacyjna
- 1.4. Zintegrowany system zarządzania uczelnią – założenia projektowe

2. Projekt wdrożenia systemu zintegrowanego w UJ - wybrane przykłady funkcjonalne w zakresie implementacji w SAP ERP 6,0

- 2.1. Złożone struktury organizacyjne UJ i CM w SAP ERP / HR / CO
- 2.2. Zintegrowany model dekretacji w wymiarze memoriałowym i kasowym (FI, CO, FM)
- 2.3. Wielopoziomowe struktury kosztowe (WBS) w zarządzaniu projektami strukturalnymi (PS)

3. Podsumowanie

1. Aspekty organizacji złożonej

- Uniwersytet Jagielloński w Krakowie

1. Aspekty organizacji złożonej - Uniwersytet Jagielloński w Krakowie



1.1. Konsorcjum 4U - geneza



- Cztery uczelnie: Politechnika Warszawska, **Uniwersytet Jagielloński**, Uniwersytet Śląski, Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej utworzyły konsorcjum do wspólnego ubiegania się o zakup Systemu Zintegrowanego.
- Przygotowały wspólny opis merytoryczny (SIWZ) zawierający funkcjonalności, które powinien realizować System. Różnice jednak okazały się nie tak wielkie jak wydawało się na początku.
- Procesy poprzez które miałyby być realizowane te funkcjonalności każda z uczelni miała opisać indywidualnie podczas **analizy przedwdrożeniowej** (w ramach Umowy po przetargu).
- Wykonawca składa się z trzech podmiotów - 3F: **Siemens** Polska, **SAP** Polska, **Asecco** Poland (dawniej Prokom).
- W umowie zdefiniowano, że realizacja wdrożenia i utrzymanie będzie przebiegało w każdej z uczelni niezależnie, a za efekt **Konsorcjum** firm odpowiada solidarnie. Podział zadań okazał się następujący:
 - SAP - licencje
 - Siemens wdrożenie w PW i UJ
 - Asecco wdrożenie na UŚ i UMCS



1. Aspekty organizacji złożonej - Uniwersytet Jagielloński w Krakowie



1.2. Uniwersytet Jagielloński – złożoność organizacji a złożoność struktury



- Uniwersytet Jagielloński składa się z dwóch podmiotów: **UJ** i **UJ Collegium Medicum**
 - 01 stycznia 1950 wydzielenie z UJ części medycznej i utworzenie Akademii Medycznej im. Mikołaja Kopernika w Krakowie
 - 12 maja 1993 włączenie do UJ Akademii Medycznej jako Collegium Medicum Uniwersytetu Jagiellońskiego
- Funkcjonalność SYSTEMU oraz sposób jego wdrożenia w Uniwersytecie Jagiellońskim musi uwzględniać specyfikę organizacyjną, jaka związana jest z funkcjonowaniem w obrębie Uniwersytetu Collegium Medicum (CM UJ).
- Collegium Medicum UJ ma wspólny z Uniwersytetem Jagiellońskim NIP dla celów podatku od towarów i usług oraz osób prawnych, w kontaktach z niektórymi instytucjami używa odrębnego REGON'u i NIP'u.
- Collegium Medicum UJ ma **wyodrębnioną administrację**, która realizuje m.in. następujące funkcjonalności:
 - pełna obsługa finansowa, obsługa finansowa studentów (stypendia), ewidencja pracowników;
 - zarządzanie środkami trwałymi, gospodarka magazynowa, zarządzanie składnikami majątku;
 - obsługa finansowo-administracyjna badań naukowych i grantów;
 - zarządzanie kosztami, odrębna księgowość analityczna dla 6 wyodrębnionych obszarów działalności;
 - prowadzenie polityki inwestycyjnej i remontowej, obsługa zamówień i zakupów.

1. Aspekty organizacji złożonej - Uniwersytet Jagielloński w Krakowie



1.2. Uniwersytet Jagielloński – złożoność organizacji a złożoność struktury

■ Uniwersytet Jagielloński składa się z:

- 15 Wydziałów i kilku jednostek międzywydziałowych o samodzielności finansowej, ale nie prawnej
- 44 instytutów, 262 zakładów, 209 katedr;
- liczba studentów – 46 545 (2008);
- liczba pracowników - (nauczyciele: 3 286; nienauczyciele 2 988);
- 130 budynków;
- 1200 jednostek organizacyjnych



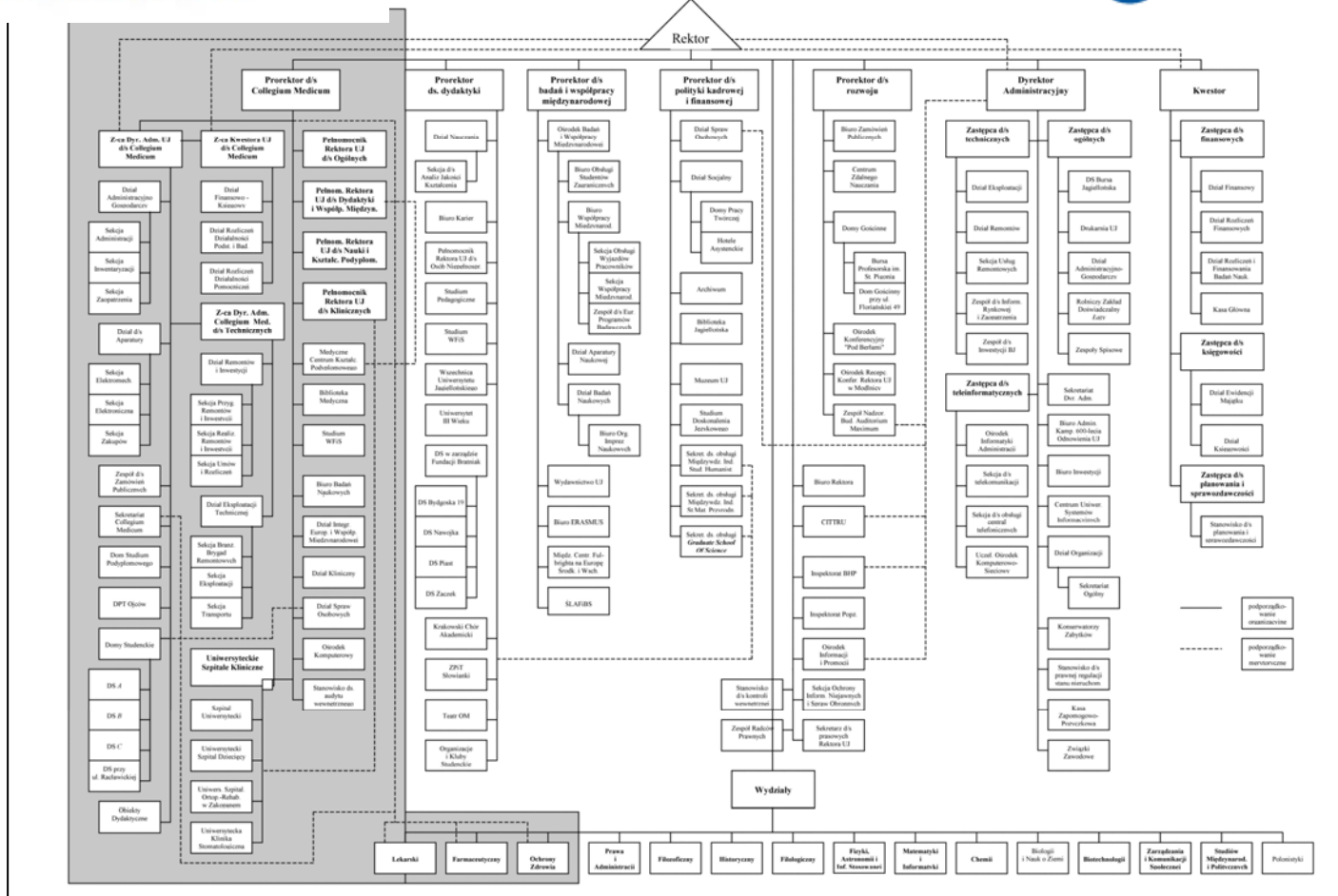
1. Aspekty organizacji złożonej - Uniwersytet Jagielloński w Krakowie



1.2. Uniwersytet Jagielloński – złożoność organizacji a złożoność struktury



Schemat struktury organizacyjnej Uniwersytetu Jagiellońskiego



1. Aspekty organizacji złożonej - Uniwersytet Jagielloński w Krakowie



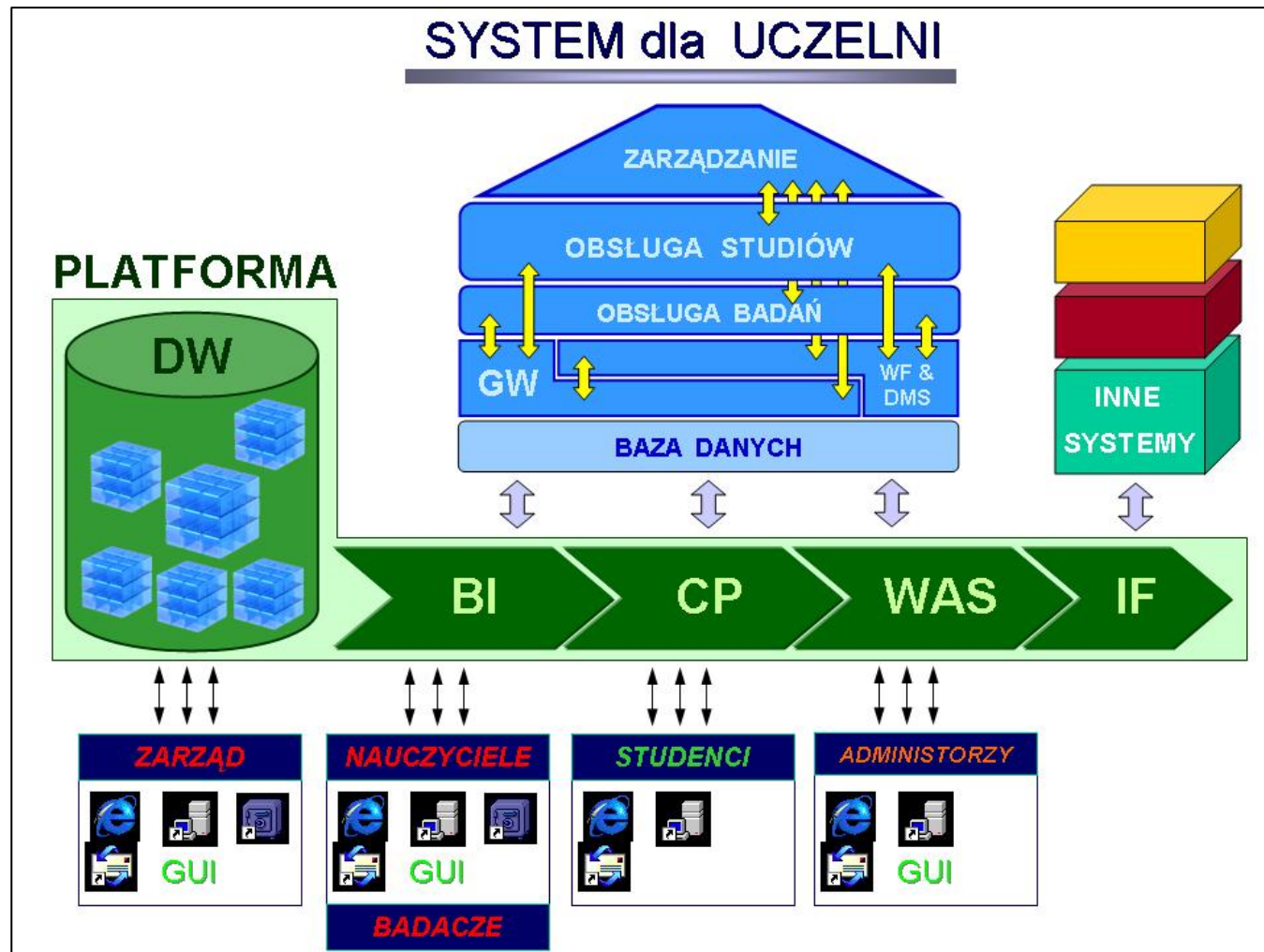
1.3. Sprawozdawczość – złożoność formalna i dekretyjna

- **Odrębność danych:** dane operacyjne (kadrowe, finansowe i inne) Collegium Medicum UJ dostępne są tylko dla określonych grup pracowników Collegium Medicum.
- **Konsolidacja danych na poziomie centralnym UJ:** dane księgowe do sprawozdań finansowych i deklaracji podatkowych oraz inne dane przekazywane są do jednostki macierzystej – Uniwersytetu Jagiellońskiego w formie sprawozdań, a na zewnątrz jako jednorodne sprawozdanie UJ z włączonymi danymi UJ CM.
- **Sprawozdawczość kasowa:** konieczność monitorowania dostępności środków budżetowych z podziałem na jednostki organizacyjne i kategorie wydatków.
- **Sprawozdawczość realizacji grantów:** badania własne, granty badawcze ministerstwa, granty inwestycyjne (aparatura badawcza), projekty unijne – bardzo sformalizowana sprawozdawczość, w szczególności finansowa.



1.4. Zintegrowany system zarządzania uczelnią – założenia projektowe

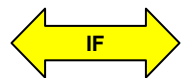
■ Rysunek 1.





1.4. Zintegrowany system zarządzania uczelnią – założenia projektowe

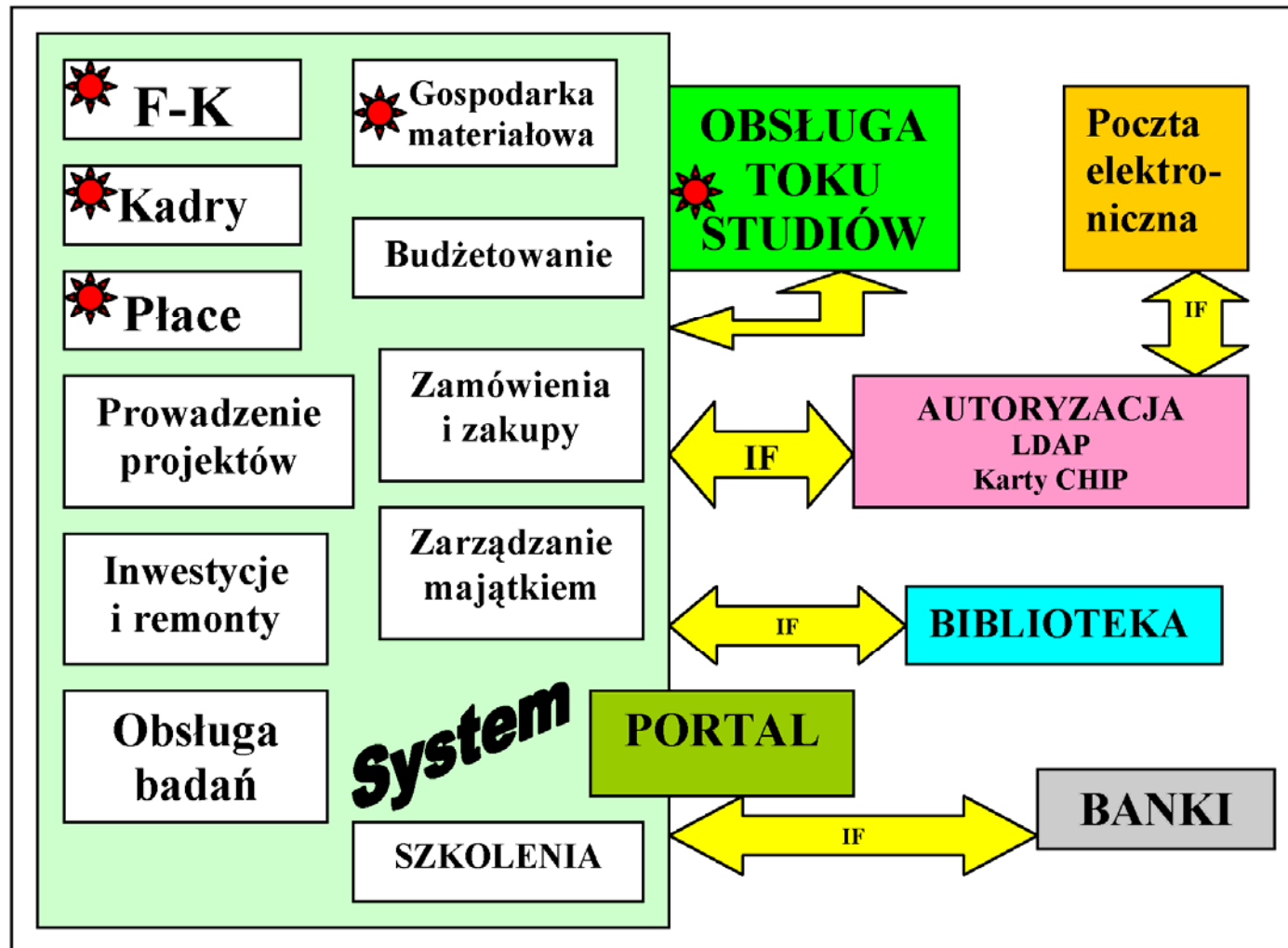
■ Rysunek 2.



- interfejs do innego systemu



- system zastępowany



1. Aspekty organizacji złożonej - Uniwersytet Jagielloński w Krakowie



1.4. Zintegrowany system zarządzania uczelnią – założenia projektowe

■ Podsumowanie

- **Procesy główne: badania naukowe, obsługa toku studiów, gospodarka własna.**
- **Dwie wyraźne jednostki gospodarcze**
- **Rozseparowanie danych**
- **Decentralizacja finansów**
- **Wieloletowość**
- **Dwutorowa podległość**
- **Jednokrotnie wprowadzanie danych i automatyzacja operacji**
- **Portal**



2. Projekt wdrożenia systemu zintegrowanego w Uniwersytecie Jagiellońskim - wybrane przykłady funkcjonalne w zakresie implementacji w SAP ERP 6,0

2. Aspekty organizacji złożonej - wybrane przykłady funkcjonalne w UJ



- 2.1. Złożone struktury organizacyjne UJ i CM w SAP ERP / HR / CO
- 2.2. Zintegrowany model dekretacji w wymiarze memoriałowym i kasowym (FI, CO, FM)
- 2.3. Wielopoziomowe struktury kosztowe (WBS) w zarządzaniu projektami strukturalnymi (PS)

2. Aspekty organizacji złożonej - wybrane przykłady funkcjonalne w UJ



2.1. Złożone struktury organizacyjne UJ i CM w SAP ERP / HR / CO / FM

■ Struktura organizacyjna UJ w obszarze HR

Organizacja i obsadzanie Wyświetlanie

12.05.2010 + 3 Mies.

Plan obsadzeń (struktura) | Kierownik | Workflow

Uniwerytet Jagielloński

- Rektor UJ: Prof. dr hab. Karol Musioł
 - Pion Rektora
 - Centrum Promieniowania Synchrotronowego
 - Biuro Rektora
 - Główny specjalista
 - Mgr Danuta Turchan-Szumińska
 - Główny Specjalista
 - Mgr Stanisław Dziedzic
 - Kierowca
 - Kierowca
 - Starsza woźna
 - Starszy specjalista
 - Główny specjalista

- Ośrodek Informacji i Promocji
- Rzecznik Prasowy UJ
- Sekcja ds. Audytu Wewnętrzne
- Sekcja Ochr. Inform. Niejawn. i Spr.Obr. | Mgr inż. Stanisław Kłaniecki
- Zespół Radców Prawnych
- Zespół Pieśni i Tańca "Słowianki"
- Chór Akademicki UJ CAMERATA IAGELLONICA
- Centrum Kopernika Badań Interdyscypl.
- Pion Prorektora ds. Collegium Medicum
- Pion Pror. ds. bad. i współpr.międzynar. | Prof. dr hab. Szczepan Biliński
- Pion Prorektora ds. dydaktyki | Prof. dr hab. Andrzej Mania

Lista wyst.

Istnieje	Oznaczenie	Kierownik
	Uniwerytet Jagielloński	
	Rektor UJ	Prof. dr hab. Karol Musioł
	Pion Prorektora ds. Collegium Medicum	
	Pion Prorektora ds. dydaktyki	Prof. dr hab. Andrzej Mania
	Pion Pror. ds. bad. i współpr.międzynar.	Prof. dr hab. Szczepan Biliński
	Pion Pror. ds. polit. kadrowej i finans.	Prof. dr hab. Michał Du Vall
	Pion Prorektora ds. rozwoju	Prof. dr hab. Piotr Tworzewski
	Pion Kanclerza	Dr Tadeusz Skarbek
	Pion Kwestora	Dr Maria Hulicka
	Biuro Pror.ds. Bad. i Współpr.Międzynar.	
	Dział Programów Badawczych	
	Dział Współpracy Międzynarodowej	
	Wydawnictwo UJ	

Szczegóły dla Jednostka organizacyjna Rektor UJ

PPOSE | sample | OVR

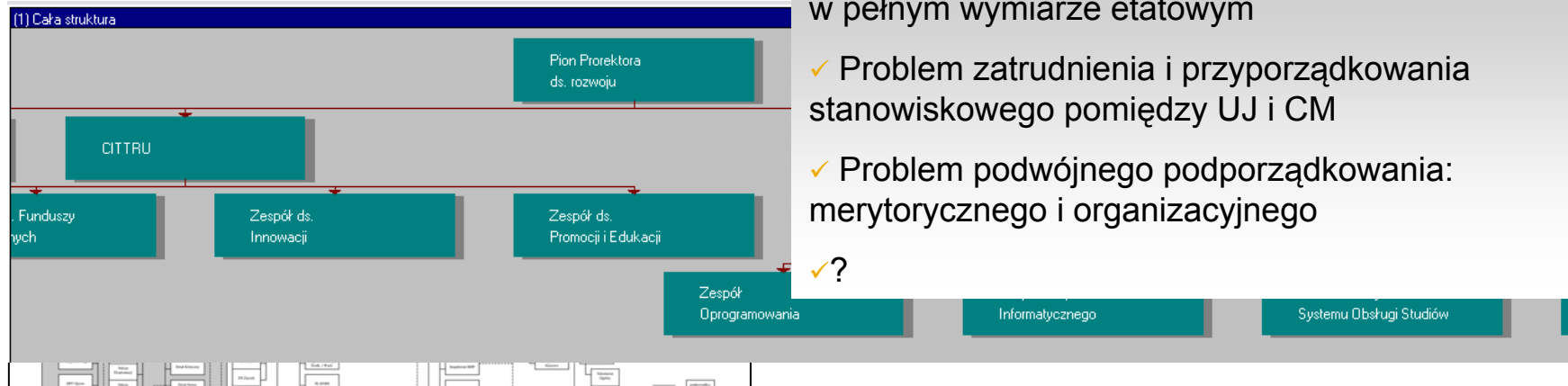
- ✓ 1 200 jednostek organizacyjnych
- ✓ 8 623 stanowisk (etatowe + funkcyjne)
- ✓ 16 467 ID pracowników (etaty + umowy)
- ✓ 8 400 pracowników etatowych UJ i CM (pesel)
- ✓ 1700 użytkowników SAP (w tym 885 aktywnych)

2. Aspekty organizacji złożonej - wybrane przykłady funkcjonalne w UJ

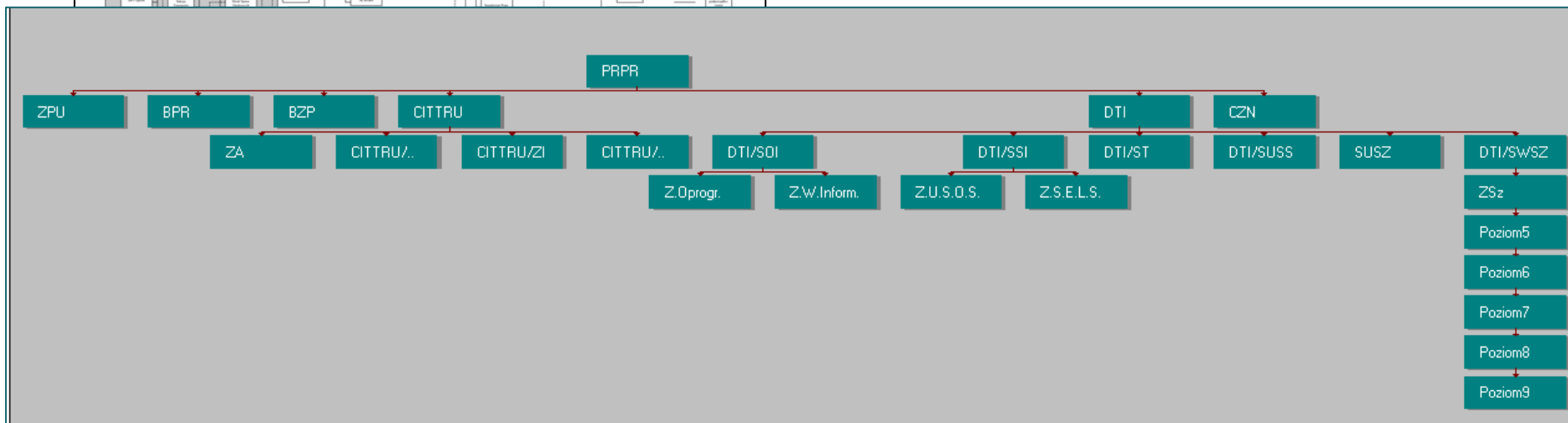


2.1. Złożone struktury organizacyjne UJ i CM w SAP ERP / HR / CO / FM

■ Struktura organizacyjna UJ w obszarze HR



- ✓ Problem przyporządkowania do dwóch stanowisk w pełnym wymiarze etatowym
- ✓ Problem zatrudnienia i przyporządkowania stanowiskowego pomiędzy UJ i CM
- ✓ Problem podwójnego podporządkowania: merytorycznego i organizacyjnego
- ✓?



2. Aspekty organizacji złożonej - wybrane przykłady funkcjonalne w UJ



2.1. Złożone struktury organizacyjne UJ i CM w SAP ERP / HR / CO / FM

■ Pulpit menedżera – kierownik jedn.

The screenshot displays the SAP Manager Dashboard interface. The top navigation bar includes tabs for 'Dane osobowe', 'Organizacja', 'Zarządz. wynagrodzeniami', 'Nabór pracowników', and 'Workflow - folder wejśc.'. Below this, a list of functions is shown, including 'Wybrane funkcje', 'Dane osobowe', 'Raporty', 'Informacje', 'Członkowie', 'Dane osobowe', 'Zapytanie ad hoc', 'Maciej', 'Pełniący', 'Przebieg', 'Staż', 'Wiek', 'Wysokość', 'Zarządza', 'Kontrola', 'Limity', 'Nieobecności', 'Osoby', 'Szkolenia', 'Oceny pracowników', 'Zestawienia', 'Tworzenie', 'Rozwój kadr', 'Podróże', and 'Zarządzanie poprzecznymi'. A blue vertical bar is present in the center of the dashboard area.

- ✓ Liczba pracowników – struktura organ. HR;
- ✓ Informacje o wynagrodzeniach (stawki);
- ✓ Czasie zatrudnienia;
- ✓ Dane osobowe o pracowniku;
- ✓ urlopy – w przygotowaniu;
- ✓ zatrudnienie – opcjonalnie;
- ✓ Zarządzanie wynagrodzeniami: MPK - przegląd kosztów wynagrodzeń, raport kwartalny; także planowanie, choć niewykorzystywane;
- ✓ Podróże - na razie niewykorzystywane, FI-TV w trakcie dopracowywania.

A diagram on the right side of the slide illustrates the navigation structure of the Manager Dashboard. It features a circular orange graphic with a woman on a mobile phone. A blue bar labeled 'Pulpit menedżera' is positioned above a vertical stack of blue bars representing the navigation tabs: 'Dane osobowe', 'Organizacja', 'Zarządz. wynagrodzeniami', 'Nabór pracowników', and 'Workflow - folder wejśc.'.

2. Aspekty organizacji złożonej - wybrane przykłady funkcjonalne w UJ



2.1. Złożone struktury organizacyjne UJ i CM w SAP ERP / HR / CO / FM

■ Struktura organizacyjna UJ w obszarze CO

✓ 3500 MPK UJ i CM

✓ kod MPK nie tylko wyznacza przyporządkowanie organizacyjne ale również kosztowe (rodzaj działalności) niezależne od pierwotnych (KG) i grupy rodzajów kosztów (podróże służbowe).

✓ kod MPK: **XXYYZZDD**

- XX – kod jednostki nadrzędnej
- YY – kod jednostki podrzędnej (instytut, inne)
- ZZ – kod katedry w ramach np. instytutu
- DD – kod działalności

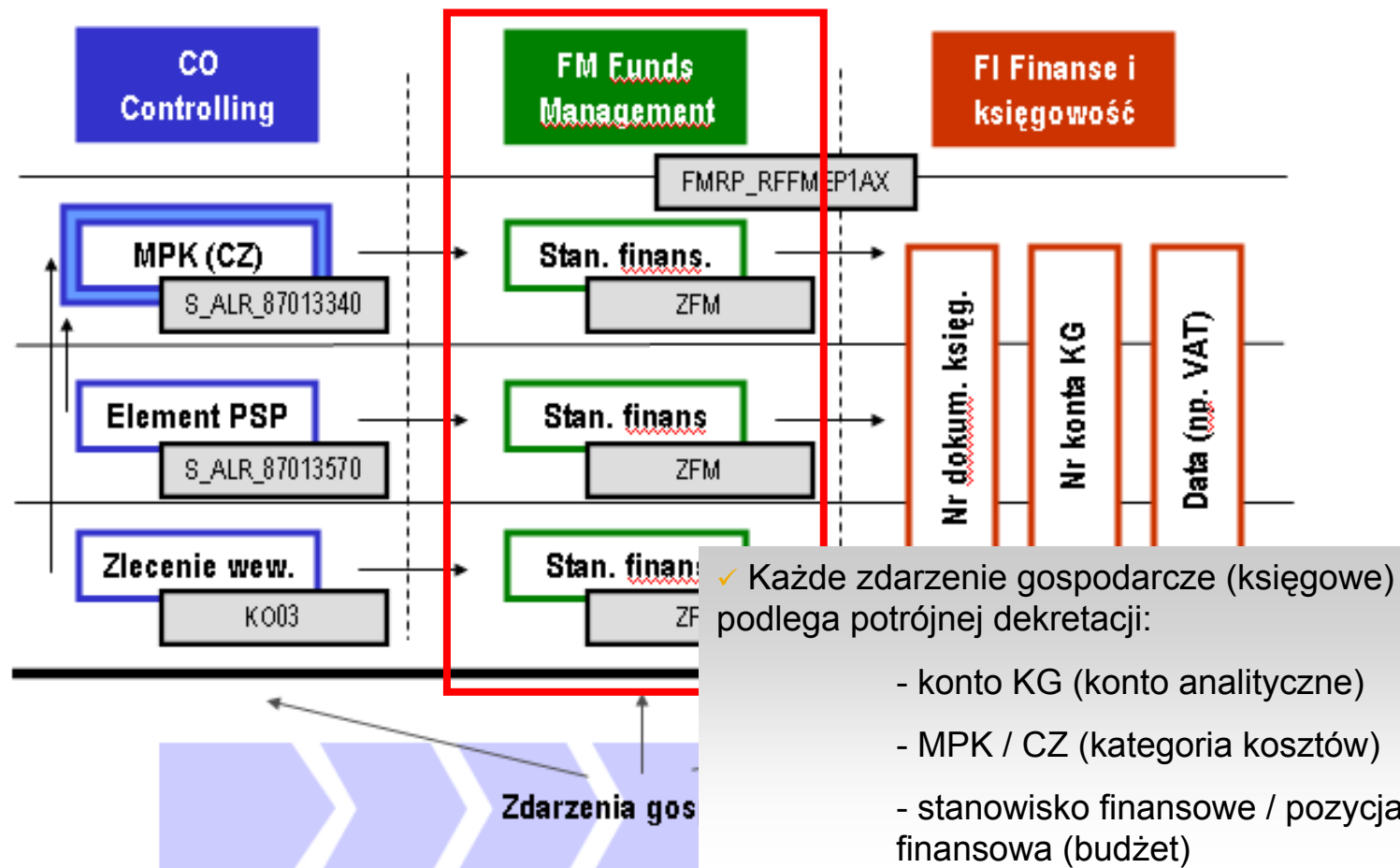
✓ kod DD: np.: 10 proces dydaktyczny
 90 działalność statutowa .

2. Aspekty organizacji złożonej - wybrane przykłady funkcjonalne w UJ



2.2. Zintegrowany proces dekretacji w wymiarze memoriałowym i kasowym w SAP ERP (CO, FM, FI)

- Model zarządzania finansami uczelni wyższej w ujęciu kasowym i memoriałowym:



2. Aspekty organizacji złożonej - wybrane przykłady funkcjonalne w UJ



2.2. Zintegrowany proces dekretacji w wymiarze memoriałowym i kasowym w SAP ERP (CO, FM, FI)

■ Przypisania FM:

- Rodzajów projektów do MPK
- Pozycji finansowych do rodzajów projektów
- Kont kosztowych do pozycji finansowych

Pozycja finansowa	konta kosztowe
brak standardu	
101	wynagrodzenia - osobowy fundusz płac
102	wynagrodzenia - bezosobowy fundusz płac i honoraria
103	"trzynastka"
104	marzuty
401	usługi wewnętrzne
402	usługi obce
450	media
601	stypendia doktoranckie
801	środki trwałe
901	materiały

MPK <i>odpowiedzialny</i>	Rodzaj projektu	Pozycja finansowa	konta kosztowe
*80	GM(tzw.granty ministra) są to programy lub przedsięwzięcia określane przez Ministra	brak standardu	
*89	SUB <i>subsydia</i>	999	koszty bezpośrednie ogółem
	SBW <i>subwencja</i>	999	koszty bezpośrednie ogółem
	NOV(<i>novum</i>)	999	koszty bezpośrednie ogółem
	KDU <i>komercyjna dział.umowna</i>	999	koszty bezpośrednie ogółem
	STP <i>stypendia</i>	999	koszty bezpośrednie ogółem
	INN <i>inne</i>	999	koszty bezpośrednie ogółem
*90	ZDS <i>zadania DS.</i>	999	koszty bezpośrednie ogółem
	DSS <i>sieci naukowe</i>	999	koszty bezpośrednie ogółem
*91	DWB <i>zadania DWB</i>	999	koszty bezpośrednie ogółem
*92	ZBW <i>zadania BW</i>	999	koszty bezpośrednie ogółem

2. Aspekty organizacji złożonej - wybrane przykłady funkcjonalne w UJ



2.2. Zintegrowany proces dekretacji w wymiarze memoriałowym i kasowym w SAP ERP (CO, FM, FI)

■ Sprawozdawczość CO:

✓ Sprawozdawczość w zakresie kosztowym zakłada pełną integracją z FI i z FM

Rodz.kosz.	Nazwa rodz. kosztów	Wart.WVR	Nr dokum.	R...	Data dok.	DataKsięg	Nr dok. ref.	Oznaczenie	PK	Wprowadz.
4115000000	Zuż.mat-biurowe	34,80	288568	P1	19.11.2008	10.12.2008	1001029000	materiały biurowe	1	12.12.2008
	Zuż.mat-biurowe	6,00	293908	P1	19.11.2008	10.12.2008	1001029004	materiały biurowe	1	15.12.2008
	Zuż.mat-biurowe	7,66	297222	ZO	15.12.2008	15.12.2008	9278060616	Wyksięgowanie VAT w koszty dla dok.1001029000	1	16.12.2008
	Zuż.mat-biurowe	1,32	297223	ZO	15.12.2008	15.12.2008	9278060617	Wyksięgowanie VAT w koszty dla dok.1001029004	1	16.12.2008
	Zuż.mat-biurowe	5,69	311731	ZO	30.12.2008	30.12.2008	9278065360	Wyksięgowanie VAT w koszty dla dok.1001029000	1	30.12.2008
4115000000	Zuż.mat-biurowe	55,47								
4118000000	Zużycie mat. pozost.	8,12	314083	ZO	30.12.2008	30.12.2008	9278067706	Wyksięgowanie VAT w koszty dla dok.1001031772 ,poz.00	1	30.12.2008
	Zużycie mat. pozost.	46,00	349870	P1	31.12.2008	31.12.2008	5105608211		1	04.02.2009
	Zużycie mat. pozost.	10,12	353266	ZO	31.12.2008	31.12.2008	9278074412	Wyks.VAT w koszty dok.1001031772 ,poz.00	1	09.02.2009
4118000000	Zużycie mat. pozost.	64,24								
4211100000	Usł.rem.i kons.-poz.	1.180,00	352349	P1	22.01.2009	31.12.2008	5105608373		1	09.02.2009
	Usł.rem.i kons.-poz.	259,60	363266	ZO	31.12.2008	31.12.2008	9278076441	Wyks.VAT w koszty dok.1001032015 ,poz.00	1	20.02.2009
4211100000	Usł.rem.i kons.-poz.	1.439,60								
4211200000	Usługi transp.	20,00	288693	P2	05.12.2008	09.12.2008	1002011777	usługa taxi	1	12.12.2008
	Usługi transp.	288,00	302443	P1	30.11.2008	16.12.2008	1001029706	usługa taxi	1	18.12.2008
	Usługi transp.	57,33	312247	ZO	30.12.2008	30.12.2008	9278065872	Wyksięgowanie VAT w koszty dla dok.1001031772 ,poz.00	1	30.12.2008
	Usługi transp.	20,16	314831	ZO	30.12.2008	30.12.2008	9278068457	Wyksięgowanie VAT w koszty dla dok.1001031772 ,poz.00	1	30.12.2008
	Usługi transp.	220,00	341978	P1	31.12.2008	31.12.2008	1001031853	usługa taksówkowa	1	27.01.2009
	Usługi transp.	15,40	347398	ZO	31.12.2008	31.12.2008	9278073539	Wyksięgowanie VAT w koszty dla dok.1001031772 ,poz.00	1	02.02.2009
4211200000	Usługi transp.	620,89								
4211400000	Usługi pocztowe	15,30	289356	P2	05.11.2008	09.12.2008	1002011790	znaczki pocztowe	1	12.12.2008
	Usługi pocztowe	25,30	289359	P2	30.10.2008	09.12.2008	1002011791	znaczki pocztowe	1	12.12.2008
	Usługi pocztowe	127,55	288265	P2	31.12.2008	09.12.2008	1002011789	znaczki pocztowe	1	12.12.2008

KSBI

2. Aspekty organizacji złożonej - wybrane przykłady funkcjonalne w UJ



2.2. Zintegrowany proces dekretacji w wymiarze memoriałowym i kasowym w SAP ERP (CO, FM, FI)

■ Sprawozdawczość FM:

✓ Sprawozdawczość w zakresie FM obejmuje możliwość pozyskania informacji nt. dostępności środków (gotówka) jak też monitorowania całego procesu przepływu gotówki z podziałem na pozycje finansowe (pozycja budżetowa)

Narzędzie raportowania - wskaźniki

Tekst budżetu

Dane nagł.		Element dekretacji FM	
Obszar finansowy	KRAK (PLN)	Stanowisko finansowe	
Rok obrotowy	2008		
Kategoria budżetu	Płatność		
Wersja	000		

Pozycja finansowa	Opis	Budżet	Obliga	Rozrachunki	Płatności	Dostępny
		86.080,00-	0,00	5.000,00	60.063,24	21.016,76-
005	Pozostałe wpływy	80.000,00	0,00	0,00	74.600,00-	5.400,00
102	Wynagrodzenia-bezosobowy fundusz płac	10.080,00-	0,00	5.000,00	5.080,00	0,00
104	poходne od wynagrodzeń-narzut	300,00-	0,00	0,00	249,06	50,94-
402	Usługi zewnętrzne	155.700,00-	0,00	0,00	129.334,18	26.365,82-

2. Aspekty organizacji złożonej - wybrane przykłady funkcjonalne w UJ



2.2. Zintegrowany proces dekretacji w wymiarze memoriałowym i kasowym w SAP ERP (CO, FM, FI)

■ Sprawozdawczość FI dla UJ i CM:

✓ Sprawozdawczość w zakresie FI obejmuje wszystkie obligatoryjne sprawozdania finansowe z podziałem na UJ i CM jak też bieżące monitorowanie poprawności dekretacyjnej.

Nagłówek dokumentu		Konta księgi pomocniczej						
Nrbież. Numer dokum.	Rd Data Dk księgi.	R Numer Konta	Kod księg	Kwota konta bież. . w PLN (W0)	Kod VAT	Kwota pod. VAT w PLN	Kod Kod Konto VAT ks. KG	Kwota konta KG w PLN
Suma poprz. okresów:				0,00 Wn 0,00 Ma		0,00 Wn 0,00 Ma		0,00 Wn 0,00 Ma
1	1001002499 Pl 05.05.09 Referencja: 09 B/09	K 0001001153	31	5.055,68-			ZV 40 4212400000	5.055,68
2	1001002500 Pl 05.05.09 Referencja: 09 C/09	K 0001001186	31	5.055,68-			ZV 40 4212400000	5.055,68
	1001002501 Pl 05.05.09 Wstępnie wprowadzony d	okument Usunięto						
3	1002001158 P3 05.05.09	K 0020007021	34	65,00-				
4	Referencja: FAK.GOT/P	K 0001002437	27	65,00				
5	1013001407 PX 05.05.09 Referencja: 59000450	D 0005000001	01	300,00			50 4809000000	300,00-
6	1013001408 PX 05.05.09 Referencja: 59000451	D 0005000001	01	300,00			50 4809000000	300,00-
7	1013001410 PX 05.05.09 Referencja: 59000452	D 0005000001	01	300,00			50 4809000000	300,00-
8	1013001414 PX 05.05.09 Referencja: 50021316	D 0001001685	01	1.000,00			A6 50 7026800000	1.000,00-

2. Aspekty organizacji złożonej - wybrane przykłady funkcjonalne w UJ



2.3. Wielopoziomowe struktury kosztowe (WBS) w zarządzaniu projektami strukturalnymi (PS)

■ Jagiellońska Biblioteka Cyfrowa

The screenshot displays the SAP Project System (PS) interface for 'Projekt A-60000-01'. The main window shows a hierarchical Work Breakdown Structure (WBS) diagram. The root node is 'Projekt JBC' (A-60000-01-0). It branches into several main categories: 'Obsługa projektu', 'Promocja', 'Brama internetowa', 'Ochrona zbiorów', and 'Opracowanie ob. cyfr. do'. Each category further divides into specific tasks and sub-tasks, such as 'Wdrożenie', 'Pomoc techniczna', 'Nadzór', 'Zakłady i maszyny', 'Budynki i budowa', 'Podanie do wiadomości', 'Zakłady i maszyny', 'Budynki i budowa', 'Renwa inwestycyjna', 'Nieprzewidziane wydatki', 'Ochrona zbiorów', 'Budynki i budowa', 'Zakłady i maszyny', 'Opracowanie ob. cyfr. do udostępniania', 'Budynki i budowa', 'Zakłady i maszyny', 'Udostępnienie ob. cyfr. w JBC', 'Budynki i budowa', 'Zakłady i maszyny', and 'Archiwizacja'.

On the left side, a table lists the project structure with columns for 'Struktura projektu: Oznaczenie' and 'Identyfikacja'. Below this, a table provides project details:

Osoba odpow.	17771	Marian Krupa
Wnioskodawca	1	Fischer, Andreas
Obsz.rach.kosz.	1000	
Jednostka gosp.	1000	
Dział.gospod.	1000	

At the bottom, a 'Terminy' (Deadlines) table is visible:

Term. rozp.	01.01.2010
Zakończenie	30.10.2012
Kalendarz zak.	01
Jednostka czasu	TAG
Prog.term.rozp.	30.01.2010
Prog.term.zak.	30.11.2012

A callout box in the bottom right corner contains the text: '✓ Zastosowanie hierarchicznej struktury kosztowej (WBS) dla projektów strukturalnych umożliwia elastyczne raportowanie i pełną kontrolę finansową i projektową.'

3. Zamiast podsumowania



Wnioski

- **Wzrost złożoności otoczenia biznesowego**, prawnego czy też administracyjnego implikuje **większą złożoność organizacji** a tym samym wzrost zapotrzebowania na bardziej **kompleksowe (zintegrowane) rozwiązania informatyczne**.
- Oprogramowanie firmy SAP umożliwia w dużym zakresie wsparcie informatyczne w realizacji projektów złożonych, o skomplikowanych strukturach organizacyjnych, prawnych i kosztowych jak też o wielowymiarowych wymaganiach funkcjonalnych.
- Przykład Uniwersytetu Jagiellońskiego ma charakter uniwersalny. Projekt wdrożenia ZSI (SAP) w UJ jest dowodem na to, że nawet najbardziej złożone organizacje i procesy mogą być wsparte przez nowoczesne rozwiązania IT.
- Złożone wymagania klienta dotyczą nie tylko możliwości funkcjonalno-technicznych systemu informatycznego ale również przygotowania merytorycznego partnera wdrożeniowego.



dr Marian Krupa: mkr@adm.uj.edu.pl
dr Maciej Pękala: pekala@adm.uj.edu.pl

Thank you!





No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or for any purpose without the express permission of SAP AG. The information contained herein may be changed without prior notice.

Some software products marketed by SAP AG and its distributors contain proprietary software components of other software vendors.

SAP, R/3, xApps, xApp, SAP NetWeaver, Duet, SAP Business ByDesign, ByDesign, PartnerEdge and other SAP products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of SAP AG in Germany and in several other countries all over the world.

Business Objects and the Business Objects logo, BusinessObjects, Crystal Reports, Crystal Decisions, Web Intelligence, Xcelsius and other Business Objects products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of Business Objects S.A. in the United States and in several other countries. Business Objects is an SAP Company. All other product and service names mentioned and associated logos displayed are the trademarks of their respective companies. Data contained in this document serves informational purposes only. National product specifications may vary.

The information in this document is proprietary to SAP. No part of this document may be reproduced, copied, or transmitted in any form or for any purpose without the express prior written permission of SAP AG. This document is a preliminary version and not subject to your license agreement or any other agreement with SAP. This document contains only intended strategies, developments, and functionalities of the SAP® product and is not intended to be binding upon SAP to any particular course of business, product strategy, and/or development. Please note that this document is subject to change and may be changed by SAP at any time without notice. SAP assumes no responsibility for errors or omissions in this document. SAP does not warrant the accuracy or completeness of the information, text, graphics, links, or other items contained within this material. This document is provided without a warranty of any kind, either express or implied, including but not limited to the implied warranties of merchantability, fitness for a particular purpose, or non-infringement.

SAP shall have no liability for damages of any kind including without limitation direct, special, indirect, or consequential damages that may result from the use of these materials. This limitation shall not apply in cases of intent or gross negligence.

The statutory liability for personal injury and defective products is not affected. SAP has no control over the information that you may access through the use of hot links contained in these materials and does not endorse your use of third-party Web pages nor provide any warranty whatsoever relating to third-party Web pages.

Weitergabe und Vervielfältigung dieser Publikation oder von Teilen daraus sind, zu welchem Zweck und in welcher Form auch immer, ohne die ausdrückliche schriftliche Genehmigung durch SAP AG nicht gestattet. In dieser Publikation enthaltene Informationen können ohne vorherige Ankündigung geändert werden.

Einige von der SAP AG und deren Vertriebspartnern vertriebene Softwareprodukte können Softwarekomponenten umfassen, die Eigentum anderer Softwarehersteller sind.

SAP, R/3, xApps, xApp, SAP NetWeaver, Duet, SAP Business ByDesign, ByDesign, PartnerEdge und andere in diesem Dokument erwähnte SAP-Produkte und Services sowie die dazugehörigen Logos sind Marken oder eingetragene Marken der SAP AG in Deutschland und in mehreren anderen Ländern weltweit. Business Objects und das Business-Objects-Logo, BusinessObjects, Crystal Reports, Crystal Decisions, Web Intelligence, Xcelsius und andere im Text erwähnte Business-Objects-Produkte und -Dienstleistungen sowie die entsprechenden Logos sind Marken oder eingetragene Marken der Business Objects S. A. in den USA und anderen Ländern weltweit. Business Objects ist ein Unternehmen der SAP. Alle anderen in diesem Dokument erwähnten Namen von Produkten und Services sowie die damit verbundenen Firmenlogos sind Marken der jeweiligen Unternehmen. Die Angaben im Text sind unverbindlich und dienen lediglich zu Informationszwecken. Produkte können länderspezifische Unterschiede aufweisen.

Die in dieser Publikation enthaltene Information ist Eigentum der SAP. Weitergabe und Vervielfältigung dieser Publikation oder von Teilen daraus sind, zu welchem Zweck und in welcher Form auch immer, nur mit ausdrücklicher schriftlicher Genehmigung durch SAP AG gestattet. Bei dieser Publikation handelt es sich um eine vorläufige Version, die nicht Ihrem gültigen Lizenzvertrag oder anderen Vereinbarungen mit SAP unterliegt. Diese Publikation enthält nur vorgesehene Strategien, Entwicklungen und Funktionen des SAP®-Produkts. SAP entsteht aus dieser Publikation keine Verpflichtung zu einer bestimmten Geschäfts- oder Produktstrategie und/oder bestimmten Entwicklungen. Diese Publikation kann von SAP jederzeit ohne vorherige Ankündigung geändert werden.

SAP übernimmt keine Haftung für Fehler oder Auslassungen in dieser Publikation. Des Weiteren übernimmt SAP keine Garantie für die Exaktheit oder Vollständigkeit der Informationen, Texte, Grafiken, Links und sonstigen in dieser Publikation enthaltenen Elementen. Diese Publikation wird ohne jegliche Gewähr, weder ausdrücklich noch stillschweigend, bereitgestellt. Dies gilt u. a., aber nicht ausschließlich, hinsichtlich der Gewährleistung der Marktgängigkeit und der Eignung für einen bestimmten Zweck sowie für die Gewährleistung der Nichtverletzung geltenden Rechts. SAP haftet nicht für entstandene Schäden. Dies gilt u. a. und uneingeschränkt für konkrete, besondere und mittelbare Schäden oder Folgeschäden, die aus der Nutzung dieser Materialien entstehen können. Diese Einschränkung gilt nicht bei Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit.

Die gesetzliche Haftung bei Personenschäden oder Produkthaftung bleibt unberührt. Die Informationen, auf die Sie möglicherweise über die in diesem Material enthaltenen Hotlinks zugreifen, unterliegen nicht dem Einfluss von SAP, und SAP unterstützt nicht die Nutzung von Internetseiten Dritter durch Sie und gibt keinerlei Gewährleistungen oder Zusagen über Internetseiten Dritter ab.

Alle Rechte vorbehalten.