



PLAN zajęć

Zarządzanie ryzykiem

Ćwiczenia / Laboratorium

Cele



- Przekazanie i zwiększenie wiedzy z zakresu identyfikacji ryzyka w przedsiębiorstwach biznesowych
- Nabycie umiejętności rozpoznania źródeł ryzyka oraz poznanie metod oceny ryzyka w ujęciu ilościowym i jakościowym
- Przekazanie i zwiększenie wiedzy z zakresu zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwach biznesowych, w tym tworzenia planu i strategii ryzyka i dopasowywania do nich odpowiednich narzędzi

Literatura



- Marian Krupa, Ryzyko i niepewność w zarządzaniu firmą, Antykwa, Kluczbork 2001.
- Ryzyko operacyjne w naukach o zarządzaniu, red. Iwona Staniec, Janusz Zawiła-Niedźwiecki, C.H. Beck, Warszawa 2015
- Zarządzanie ryzykiem / red. nauk. Krzysztof Jajuga ; aut. Krzysztof Jajuga [et al.]. Warszawa : Wydawnictwo Naukowe PWN , 2007
- Zarządzanie ryzykiem operacyjnym w zapewnianiu ciągłości działania organizacji / Janusz Zawiła-Niedźwiecki. Kraków : Wydawnictwo Edu-Libri , 2013
- Ryzyko w procesach gospodarczych, społecznych i inwestycjach kapitałowych / [red. nauk. Włodzimierz Szkutnik]. Katowice : Wydawnictwo Akademii Ekonomicznej im. Karola Adamieckiego, Katowice 2009.



ćwiczenia

TEMAT / ćwiczenia



- **Zastosowanie ryzyka spekulatywnego w zarządzaniu portfelem produktów.**

METODOLOGIA:

1. Wybór celu i przedmiotu diagnozy
2. Uporządkowanie danych podstawowych
3. Obliczanie użyteczności danych cech marketingowych ze względu na cel główny
4. Obliczanie kosztów - czas pracy w poszczególnych obszarach analizy
5. Zestawienie dysharmonii użyteczności oraz kosztu
6. Opracowanie macierzy decyzyjnej - poziom strategiczny
7. Opracowanie założeń strategicznych - wzrost wartości firmy AS-IS / TO-BE
8. Wnioski i rekomendacje

Zaliczenie / ćwiczenia



- Praca projektowa
- Praca w zespołach 2 osobowych w oparciu o dane przekazane przez wykładowcę
- **Struktura pracy projektowej** (strona tytułowa!):
 1. Cel i przedmiot analizy i diagnozy
 2. Dane biznesowe
 3. Obliczanie użyteczności danych cech marketingowych ze względu na cel główny
 4. Obliczanie kosztów - czas pracy w poszczególnych obszarach analizy
 5. Zestawienie dysharmonii użyteczności oraz kosztu
 6. Opracowanie macierzy decyzyjnej x2 - poziom strategiczny **AS-IS**
 7. Wnioski i rekomendacje
 8. Szacowanie zmian strategicznych - wzrost wartości firmy **TO-BE**

Ocena / ćwiczenia



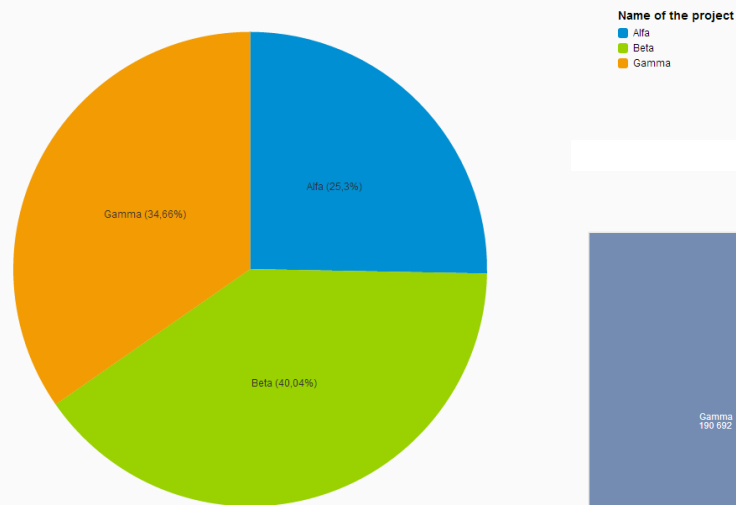
- Praca projektowa – 8 pkt.
- Aktywność – 2 pkt.

Punkty	Ocena
10	5,0
9	4,5
8	4
7	3,5
6	3

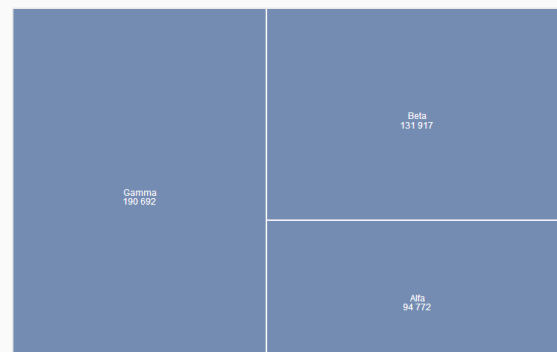


laboratorium

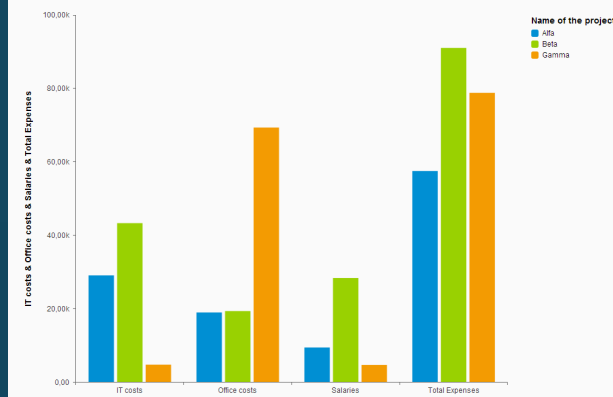
Total Expenses by Name of the project



PLAN - costs by Name of the project

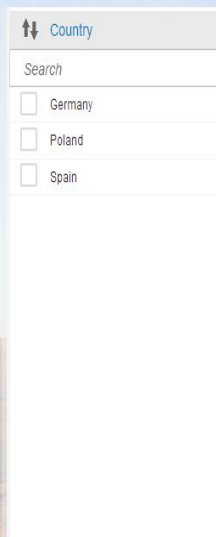
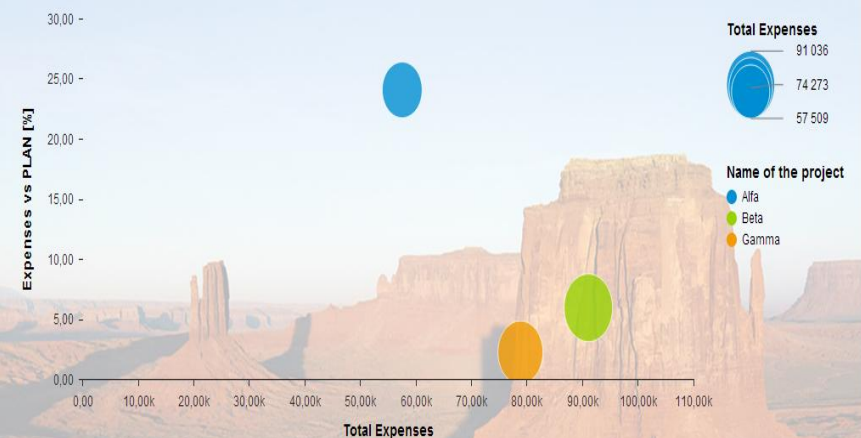


IT costs, Office costs, Salaries and Total Expenses by Name of the project

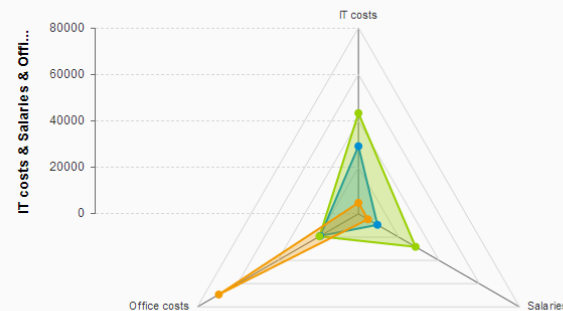


Prezes (Szef wszystkich szefów)

Total Expenses, Expenses vs PLAN [%] and Total Expenses by Name of the project

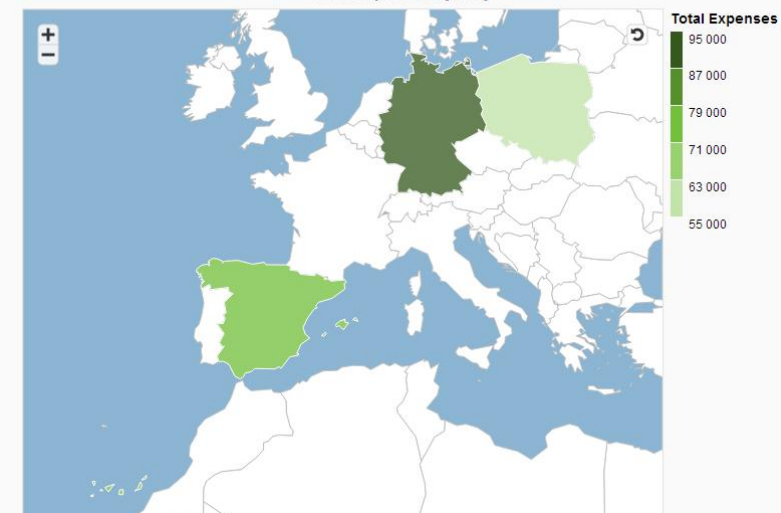


IT costs, Salaries and Office costs by Name of the project



All Measures

Total Expenses by Kraj



TEMAT / laboratorium



- **Zastosowanie oprogramowania klasy BI (Business Intelligence) w zarządzaniu portfelem projektów w zakresie zarządzania ryzykiem biznesowym**

Celem zadania jest przygotowania narzędzia do analityki projektowej w zakresie zarządzania ryzykiem, które składa się z:

1. Repozytorium analitycznego – zestaw wykresów i tabel
2. Kokpitów menedżerskich – dedykowanych dla: 1) Menedżera ds. zarządzania ryzykiem; 2) Koordynatora projektów; 3) Kierownika wybranego projektu; 4) Dyrektora finansowego; 5) Zarządu firmy

Zaliczenie / laboratorium



- Praca projektowa
- Praca w zespołach 2 osobowych w oparciu o dane przekazane przez wykładowcę
- **Struktura pracy projektowej** (strona tytułowa!):
 1. Cel i zakres prac projektowych w ramach ZR.
 2. **Przygotowanie danych** projektowych / biznesowych oraz mierników / wskaźników zarządzania ryzykiem projektowym (**Acquire**).
 3. **Tworzenie repozytorium analitycznego** (**Visualize**).
 4. **Tworzenie kokpitów menedżerskich** (**Compose**).
 5. **Przesyłanie danych i analiz** (**Share**).
 6. Opracowanie wniosków i rekomendacji.

Ocena / laboratorium

- Praca projektowa – 6 pkt.
- Aktywność – 4 pkt.

Punkty	Ocena
10	5,0
9	4,5
8	4
7	3,5
6	3



PYTANIA?