

Analiza SWOT



www.mminternational.com.au

dr Marian Krupa

Analiza SWOT

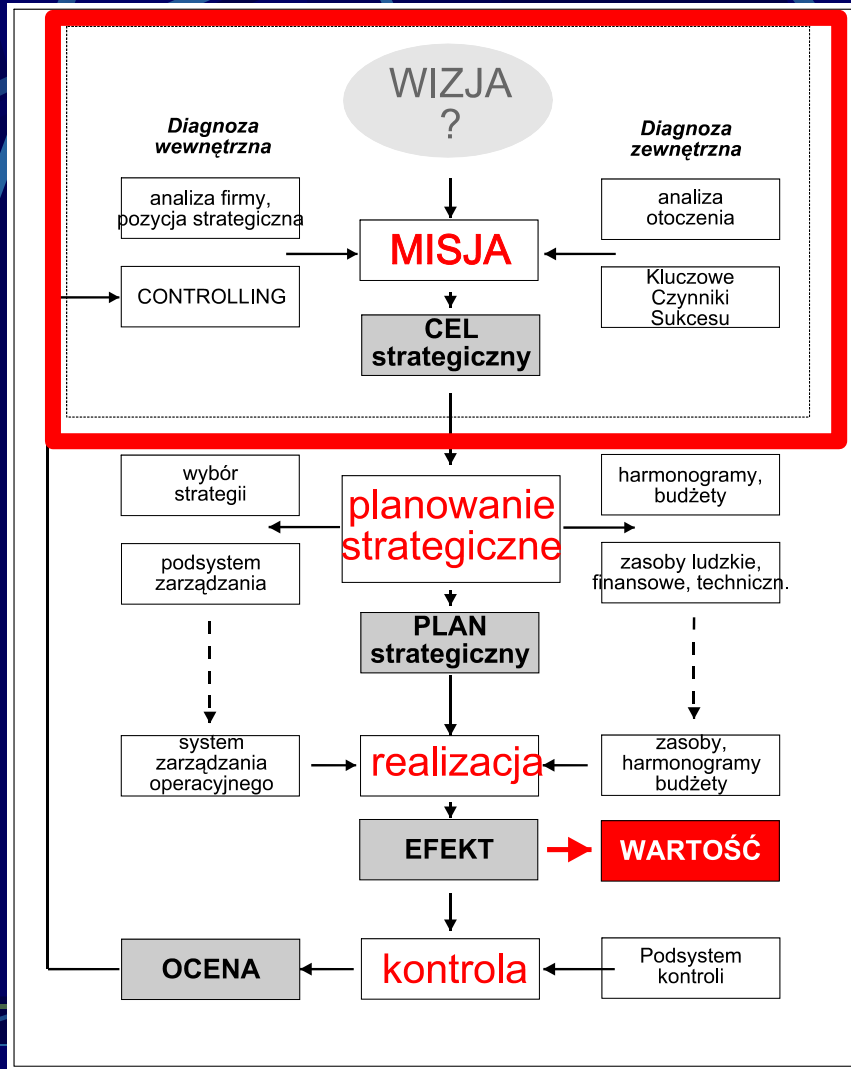
geneza



- Założenia do analizy SWOT opracowano na podstawie analizy Pola Sił (*Force-Field Theory*) K.Lewina w latach 50-tych XX wieku.
- Analiza Pola Sił służy do badania uwarunkowań zmian w organizacji.
- Czynniki kształtujące zmiany dzieli się na grupę sprzyjających czynników i niesprzyjających zmianom, z podziałem na wewnętrzne i zewnętrzne

Analiza SWOT

proces zarządzania strategicznego



Analiza SWOT

Analiza Pola Sił

<http://www.plineu.org>



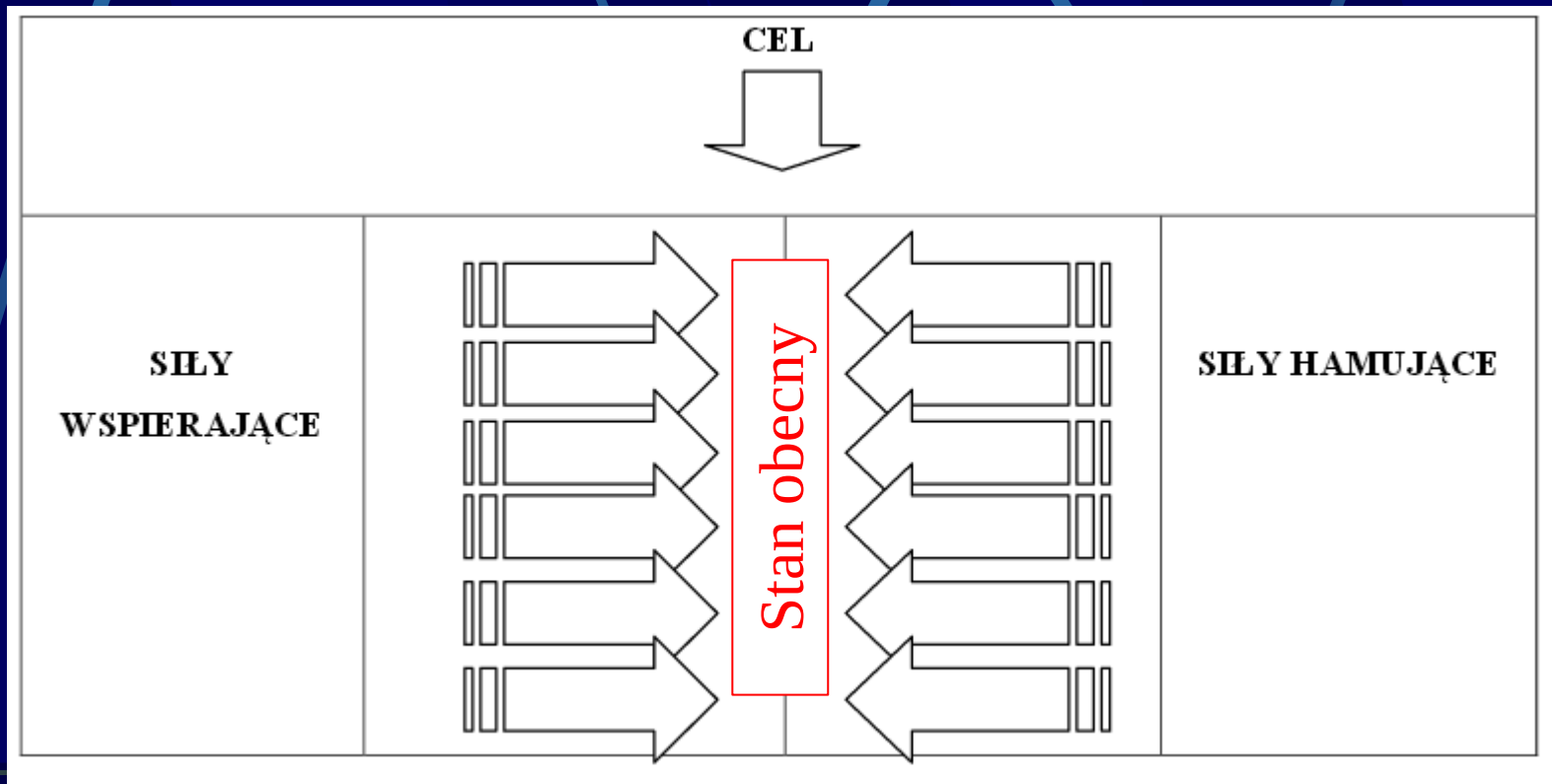
ROZMROŻENIE
status quo



ZMIANA
postaw / zachowań



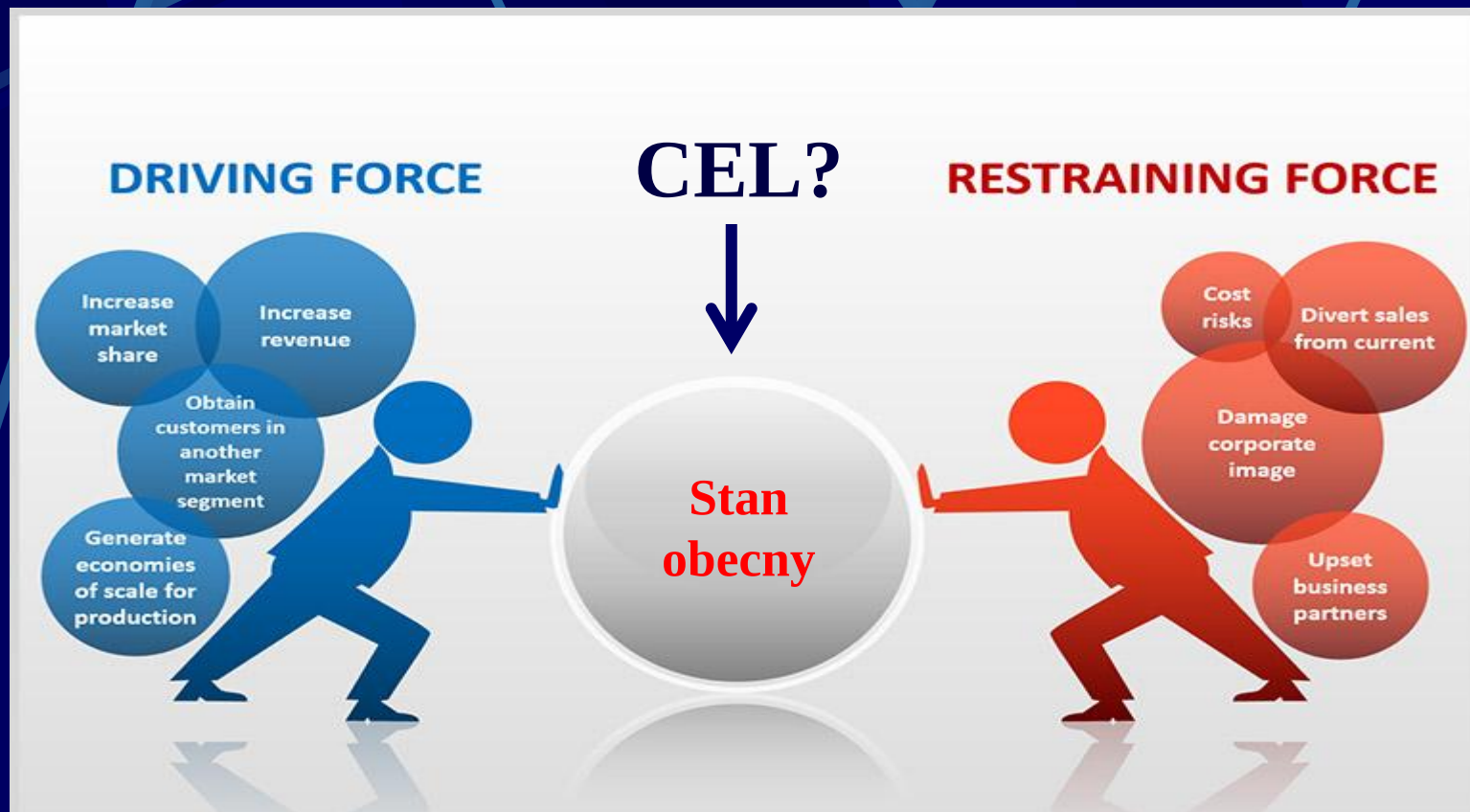
ZAMROŻENIE
nowych postaw



Analiza SWOT

Analiza Pola Sił

<http://www.plineu.org>



<https://www.24point0.com>

Analiza SWOT

definicje



- Analiza SWOT jest metodą / techniką analityczną pozwalającą na gromadzenie i porządkowanie danych według 4 kategorii (**mocne/słabe** strony oraz **szanse/zagrożenia**) oraz przejrzystą ich prezentację.
- Analiza SWOT traktowana jest jako narzędzie **analizy strategicznej** służące do określenia najlepszych kierunków rozwoju (strategii) dla danej organizacji.

Analiza SWOT

definicje



- **Mocne strony** - S (Strengths) - mocna strona to czynnik wewnętrzny (cecha obiektu), czyli to co stanowi atut, przewagę, zaletę analizowanego obiektu.
- **Słabe strony** - W (Weaknesses) - słaba strona to czynnik wewnętrzny (cecha obiektu), czyli to co stanowi słabość, barierę, wadę obiektu.

Analiza SWOT

definicje



- **Szanse** - O (Opportunities) - szansa to czynnik zewnętrzny (cecha otoczenia), czyli to co stwarza dla analizowanego obiektu szansę korzystnej zmiany,
- **Zagrożenia** - T (Threats) - zagrożenie to czynnik zewnętrzny (cecha otoczenia), czyli to co stwarza dla obiektu niebezpieczeństwo zmiany niekorzystnej.

Analiza SWOT

Zasady analizy (1/2)



- Identyfikacja czynników zewnętrznych (szanse i zagrożenia) i wewnętrznych (mocne i słabe strony) powinna być wykonana w kontekście ustalonego celu strategicznego / celu zmian.
- Identyfikując i oceniając czynniki dokonujemy swoistego rodzaju analizy konkurencji zazwyczaj z perspektywy własnej wiedzy i badań.

Analiza SWOT

Zasady analizy (1/2)



- Czynniki, które identyfikujemy powinny być rozłączne względem siebie! (nie będące w relacji przyczynowo-skutkowej)
- Jeśli określamy jako silną stronę firmy np.: „nowoczesne maszyny i urządzenia”, to powinniśmy unikać silnych stron wynikających z tego faktu, np.: „wysoka efektywność produkcji”, „wysoka wydajność”, itd.

Analiza SWOT

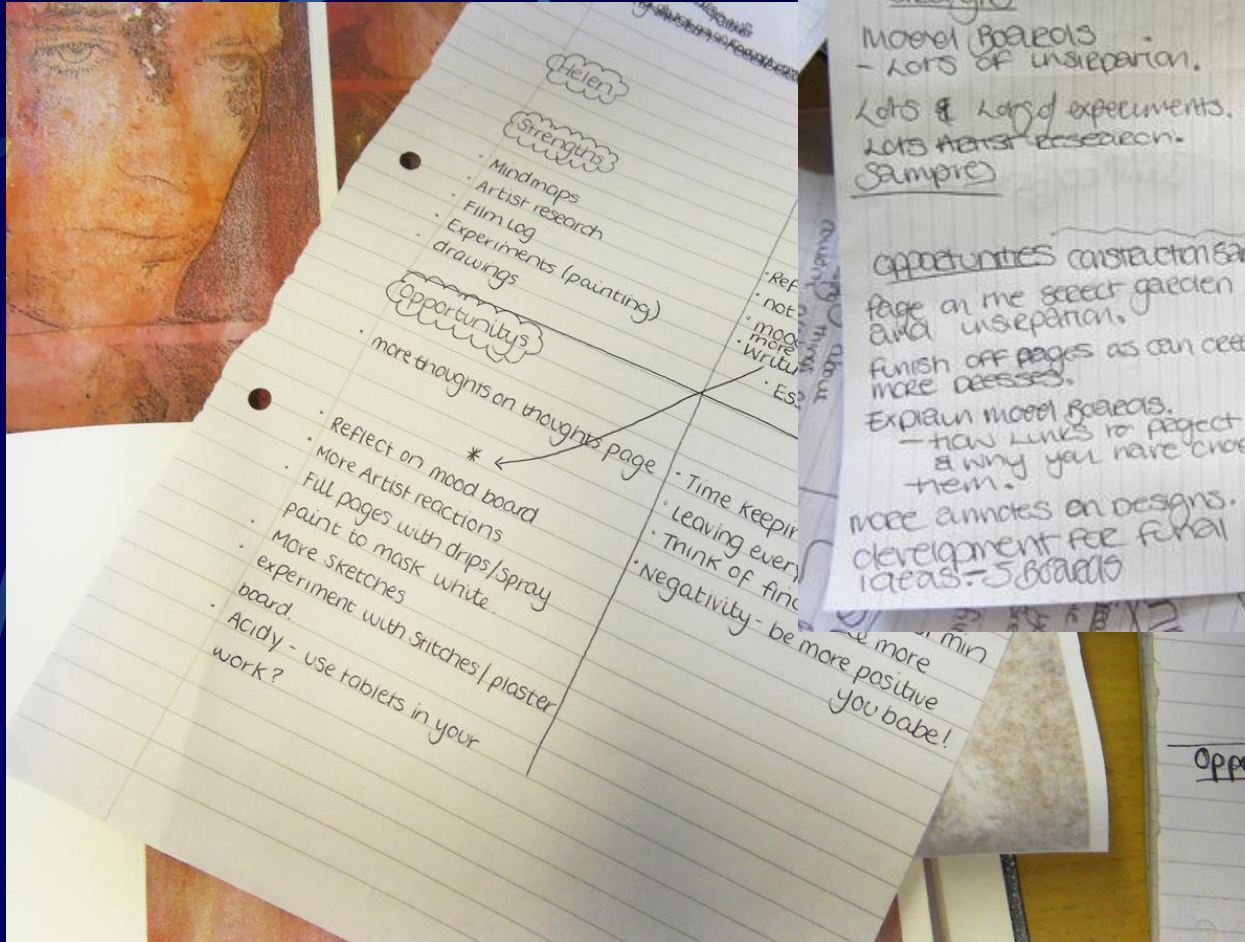
Macierz SWOT



bizneszone.pl

Analiza SWOT

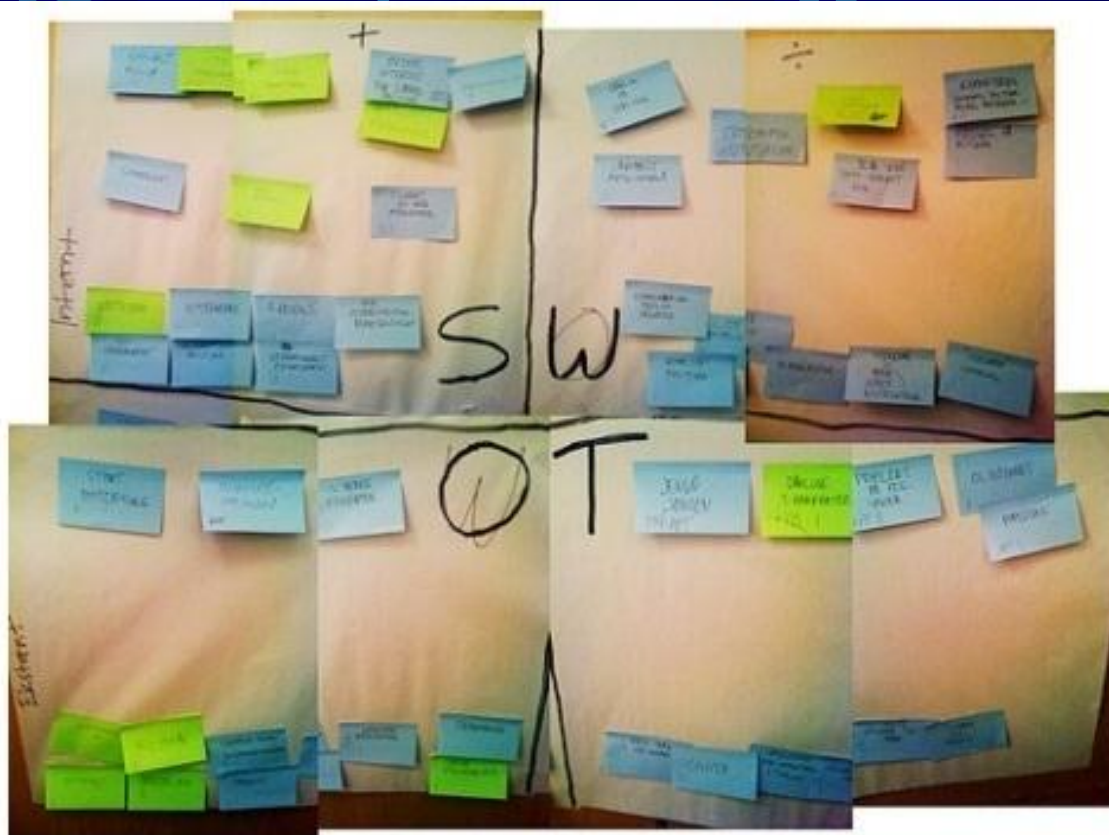
Macierz SWOT



www.pearsonportfolio.co.uk

Analiza SWOT

Macierz SWOT



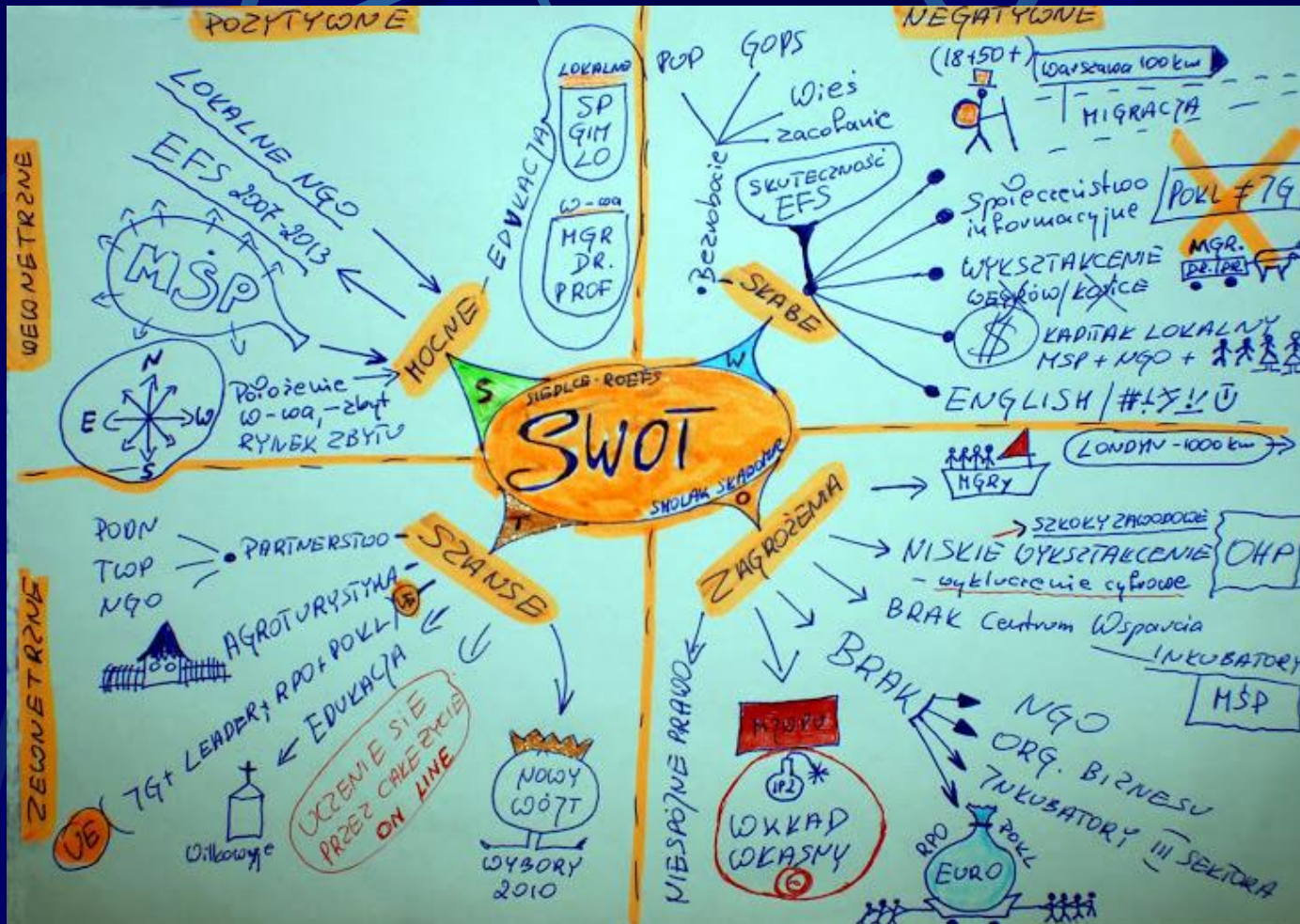
Źródło: <http://www.flickr.com/photos/photomagnon/2978099906/>

Analiza SWOT

Macierz SWOT



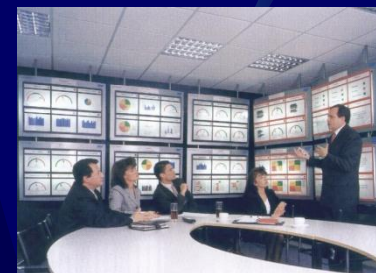
Analiza SWOT regionu Siedleckiego



www.smolak.home.pl

Analiza SWOT

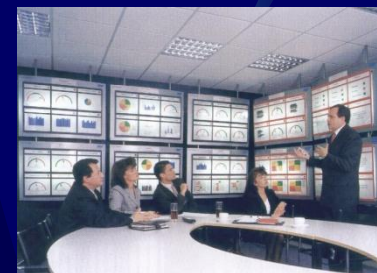
Macierz SWOT



SZANSE:			SILNE Strony (SIŁY):		
Lp.	Wyszczególnienie	Waga	Lp.	Wyszczególnienie	Waga
1	Rynek wrażliwy na reputację	30%	1	Posiadanie uznanej marki	30%
2	Duży, rosnący rynek	30%	2	Przywiązanie klienta do firmy	20%
3	Zmiany na rynku pracy	10%	3	Własne zaplecze technologiczne	20%
4	Powstanie nowych technologii	10%	4	Wysoka jakość świadczonych usług	20%
5	Stworzenie barier wejścia	20%	5	Umiarkowane ceny	10%
Razem:		100%	Razem:		100%
ZAGROŻENIA:			SŁABE strony (SŁABOŚCI):		
Lp.	Wyszczególnienie	Waga	Lp.	Wyszczególnienie	Waga
1	Rozwój konkurencji	40%	1	Słabe dotarcie do klienta	20%
2	Unifikacja firm i oferowan. produktu	40%	2	Małe przywiązanie pracow. do firmy	30%
3	Ograniczenie zapotrzebowania	10%	3	Mała liczba stałych klientów	20%
4	Możliwość pojawienia się substytutów	5%	4	Brak raportów	15%
5	Zmiany polityczne i gospodarcze	5%	5	Mały stopień dywersyfikacji firmy	15%
Razem:		100%	Razem:		100%

Analiza SWOT

Dobór czynników



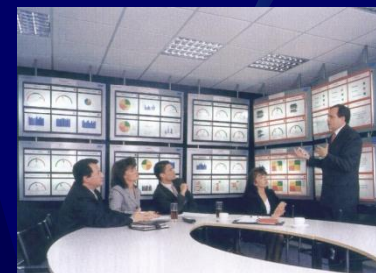
ANALIZA SWOT DOLNEGO ŚLĄSKA

SWOT

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
Gospodarka • Atrakcyjne położenie (renta położenia) na styku trzech państw. • Różnorodność przemysłu dająca szansę na stabilny i zrównoważony rozwój. • Dobrze rozwinięta struktura branżowa przemysłu: – górnictwo i przetwórstwo rud miedzi, – węgla brunatnego, – wydobywanie surowców skalnych mineralnych	Gospodarka • Stosunkowo duża liczba przedsiębiorstw przeżywających trudności gospodarcze. • Niska przeżywalność przedsiębiorstw sektora MSP. • Rozdrobniony, słaby kapitałowo krajowy handel prywatny. • Występowanie schyłkowych i restrukturyzowanych gałęzi przemysłu i ich wpływ na inne dziedziny gospodarki.

Analiza SWOT

Dobór czynników

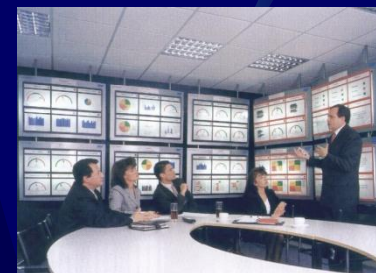


ANALIZA SWOT DOLNEGO ŚLĄSKA

SZANSE	ZAGROŻENIA
Gospodarka 1. Rosnące zainteresowanie regionem jako dobrą lokalizacją inwestycji 2. Możliwość inicjacji i wsparcia przez samorząd województwa procesu tworzenia grup producenckich 3. Wzrost popytu na rynkach zewnętrznych na dobra i usługi produkowane, wydobywane, wytwarzane na bazie regionalnych zasobów i potencjału wytwórczego	Gospodarka 1. Niewystarczające reformy poprawiające stan budżetów JST (szczególnie byłych miast wojewódzkich) 2. Rosnące zadłużenie miast regionu, zwłaszcza Wrocławia 3. Zmiana dotychczasowych zasad polityki spójności (zasada koncentracji i współfinansowania) ograniczająca udział regionu w

Analiza SWOT

Dobór czynników



Kształtowanie ścieżki kariery

ANALIZA SWOT

SILNE STRONY

- ✓ Która z potencjalnych karier najbardziej mnie pociąga?
- ✓ Do której z nich mam największe predyspozycje?
- ✓ Co robię najchętniej?
- ✓ Co robię dobrze, a co wyśmienicie?
- ✓ Czy inne osoby dostrzegają u mnie te same silne strony, które ja dostrzegam u siebie?

SLABE STRONY

- ✓ Do czego nie mam predyspozycji?
- ✓ Czego nie robię dobrze, nawet gdy się staram?
- ✓ Czego nie lubię robić?
- ✓ Jakich czynności unikam?
- ✓ Które ze słabości potrafię przezwyciężyć?

MOŻLIWOŚCI

- ✓ Gdzie mam największe szanse?
- ✓ Jakie są obecnie trendy – lokalne, regionalne, ogólnopolskie i międzynarodowe – dotyczące rozważanych przeze mnie karier?
- ✓ Jak trendy te mogą się zmienić w ciągu najbliższych trzech, pięciu, siedmiu lat?
- ✓ Czy i jakie zmiany w rynkach, technologii, w preferencjach i zachowaniach ludzi, w stylach życia otwierają przede mną interesujące możliwości?

ZAGROŻENIA

- ✓ Jakiego typu przeszkody stoją przede mną?
- ✓ Jak silnej konkurencji mogę oczekiwać i jak – realistycznie w niej wypaść?
- ✓ Czy specyfika wymogów stawianych przez możliwe ścieżki karier w rynkach, technologii, polityce, trendach zagrażają mi?
- ✓ Czy wybrana przeze mnie kariera wymaga nakładów finansowych, czasowych itp., na które trudno mi się zdobyć?

Analiza SWOT-SWOT



Analiza SWOT

TOWS-SWOT [Obłój]



- **TOWS-SWOT** - Jest ona rozwinięciem analizy SWOT
- Analiza TOWS/SWOT łączy dwa podejścia do ustalania strategii organizacji:
 - „od wewnątrz do zewnątrz” (SWOT) i
 - „z zewnątrz do wewnątrz,, (TOWS),
 - bada zależności między czynnikami wewnętrznymi i zewnętrznymi.

K. Obłój, Strategia organizacji, PWN, Warszawa 1998.

Analiza SWOT

TOWS-SWOT [Obłój]



- **Perspektywa TOWS-** pytania
- Czy zagrożenia, które mogą się pojawić, osłabiają zidentyfikowane siły ?
- Czy szanse, które mogą się pojawić, wzmocnią zidentyfikowane siły ?
- Czy zagrożenia, które mogą się pojawić, spotęgują występujące słabości ?
- Czy szanse, które mogą się pojawić, pozwolą przezwyciężyć istniejące słabości ?

K. Obłój, Strategia organizacji, PWN, Warszawa 1998.

Analiza SWOT

TOWS-SWOT [Obłój]



- **Perspektywa SWOT**- pytania
- Czy zidentyfikowane siły pozwolą wykorzystać szanse, które mogą się pojawić ?
- Czy zidentyfikowane słabości nie pozwolą na wykorzystanie szans, które mogą się pojawić ?
- Czy zidentyfikowane siły pozwolą przezwyciężyć zagrożenia, które mogą się pojawić ?
- Czy zidentyfikowane słabości wzmocnią siłę oddziaływania zagrożeń, które mogą się pojawić ?

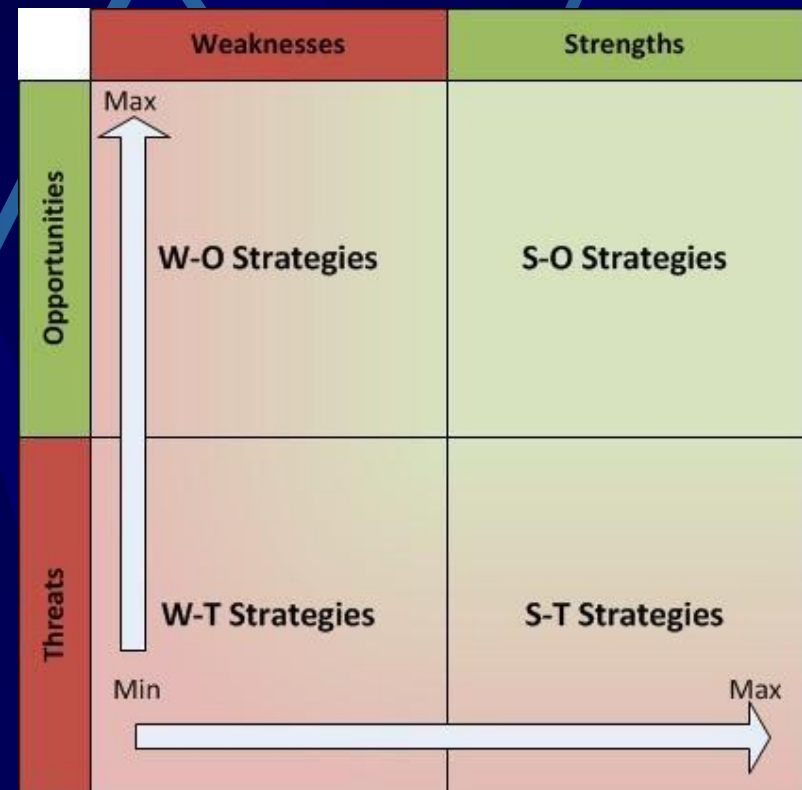
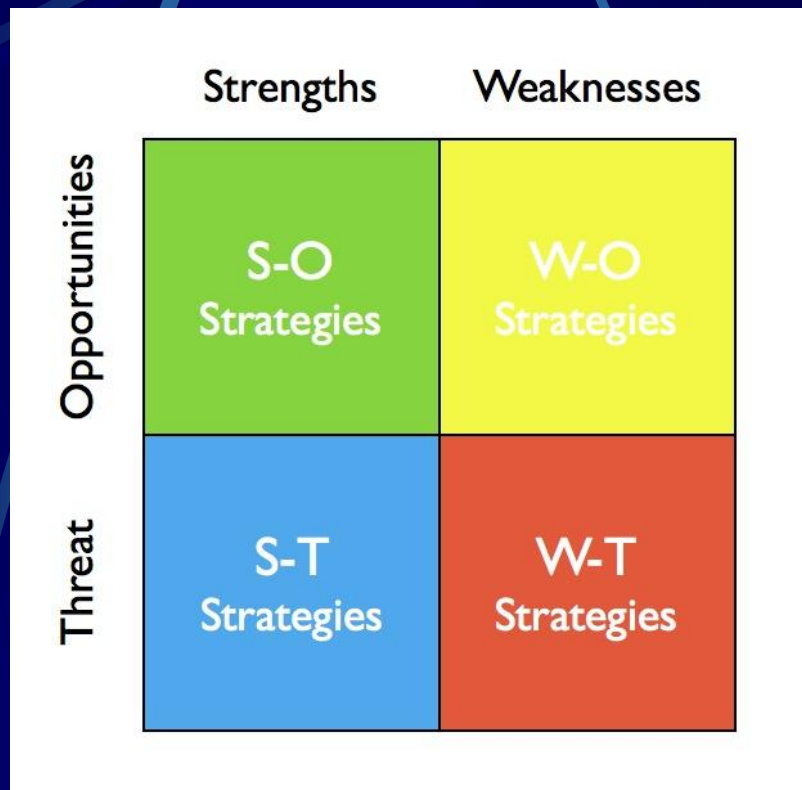
K. Obłój, Strategia organizacji, PWN, Warszawa 1998.

Analiza SWOT

TOWS-SWOT [Obłój]



● MATRYCA TOWS-SWOT



K. Obłój, Strategia organizacji, PWN, Warszawa 1998.

STRATEGIE



Analiza SWOT

Strategie (1/2)



- **Agresywna** - jeśli w organizacji przeważają mocne strony i powiązane z nimi szanse (organizacja wykorzystuje szanse dzięki posiadanym mocnym stronom, występuje dynamiczny rozwój, należy pielęgnować mocne strony i wykorzystywać szanse),
- **Konserwatywna** - jeśli w organizacji przeważają mocne strony i powiązane z nimi zagrożenia (organizacja skutecznie niweluje zagrożenia dzięki posiadanym mocnym stronom, nie pozwala to jednak na dynamiczny rozwój, organizacja oczekuje na poprawę warunków otoczenia),

<http://analiza-swot.pl>

Analiza SWOT

Strategie (1/2)



- **Konkurencyjna** - jeśli w organizacji przeważają słabe strony i powiązane z nimi szanse (organizacja działa w przyjaznym otoczeniu dlatego też mimo słabości pozwala to na dalsze jej funkcjonowanie, nie ma jednak możliwości wykorzystania szans, należy skupić się na eliminacji słabych stron),
- **Defensywna** - jeśli w organizacji przeważają słabe strony i powiązane z nimi są zagrożenia (organizacja w fazie przetrwania, ryzyko zamknięcia).

PYTANIA?

