Analiza 5-ciu sił PORTERA

Analiza sektora (branż) działalności firmy

**Nazwa firmy:** .................................................................................................

Nazwa sektora (rynek / branża): ……………………………….

Ocena w skali 0-5

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **I. Siła przetargowa dostawców /** firmy IT | **waga** | **ocena** | **o. w.** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Razem ocena ważona: |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **II. Siła przetargowa nabywców /** klienci – rynki, branże | **waga** | **ocena** | **o. w.** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Razem ocena ważona: |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **III. Stopień konkurencyjności / rywalizacji /** liczba firm w danym sektorze | **waga** | **ocena** | **o. w.** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Razem ocena ważona: |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **IV. Groźba pojawienia się substytutów /** inne klasy systemów | **waga** | **ocena** | **o. w.** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Razem ocena ważona: |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **V. Groźba nowych wejść /** potencjalni nowi producenci oprogramowania | **waga** | **ocena** | **o. w.** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Razem ocena ważona: |  |  |  |

Uwagi:

1. Im większe prawdopodobieństwo wejścia **nowych dostawców** oprogramowania tym niższa potencjalna rentowność.
2. Im więcej nabywców (klientów), zleceń (**prognozy sprzedaży**) w ramach danej branży / rynku, tym wyższa potencjalna rentowność.
3. Im silniejsza pozycja negocjacyjna dostawców (**firm IT**) tym niższa rentowność.
4. Im więcej firm, **konkurentów** na tym samym rynku tym niższa rentowność.
5. Im większe ryzyko pojawienia się **nowych rozwiązań**, bardziej innowacyjnych, tym niższa rentowność.

SKALA OCEN:

|  |  |
| --- | --- |
| **Ocena** | **Opis** |
| 0 | Zerowa |
| **1** | Bardzo niska |
| **2** | Niska |
| **3** | Średnia |
| **4** | Wysoka |
| **5** | Bardzo wysoka |

\*\*\*