

Metody zarządzania strategicznego

Metody portfelowe



dr Marian Krupa



Metody portfelowe

- **wprowadzenie**



Metody portfelowe

- Metody portfelowe należą do metod **analizy potencjału strategicznego** przedsiębiorstwa.
- Instrumenty oceny i projektowania modyfikacji w strukturze asortymentowej produktów, **miejsca zajmowanego na rynku** konkurencyjnym lub strategii zarządzania.
- Metody portfelowe są prezentowane za pomocą **macierzy strategicznych**, które ilustrują stan ekonomiczny oraz pozycję rynkową firmy i pomagają przy określeniu strategii zarządzania.



Metody portfelowe

- **Macierz BCG**
- **Macierz ADL (A.D. Little)**
- **Macierz McKinsey**
- Macierz Hofera
- Macierz GE
- Portfel technologiczny



Metody portfelowe



Atrakcyjność sektora

wysoka
średnia
niska



wysoka średnia niska

Pozycja konkurencyjna



nieudana



stratyzujący



złotwa





Bądź liderem lub poprzestań na małym.

Georges de Sainte Marie

- **Metoda BCG**
- **ADL (A.D. Little)**
- **Mc Kinsey**



Charakterystyka metod

METODA	Podmiot gospodarczy / Konsorcjum	SEGMENT
BCG	Relatywny udział w rynku	Stopa wzrostu
A.D. Little	Pozycja konkurencyjna	Stopień dojrzałości
Mc Kinsey	Atuty	Atrakcyjność

SEGMENT – kombinacja wyrobu i kluczowych czynników sukcesu (KCS)

SEKTOR – grupa firm oferujących wyroby będące substytutami



Metody portfelowe

- **Metoda BCG**



BCG *Boston Consulting Group*

- Nazwa metody pochodzi od amerykańskiej firmy consultingowej Boston Consulting Group, która jako pierwsza zastosowała to narzędzie w 1969 roku.
- Metoda pozwala na ocenę możliwości rozwojowych firmy i określenie jej pozycji strategicznej.
- Dzięki zastosowaniu tej metody przedsiębiorstwo może ustalić, które towary (domeny) powinny zostać wycofane z asortymentu, a które powinny przynieść większy zysk w przyszłości.



BCG

Boston

Consulting

Group

RUwR (relatywny udział w rynku) - stosunek udziału w rynku badanej jednostki do udziału w rynku najważniejszego konkurenta



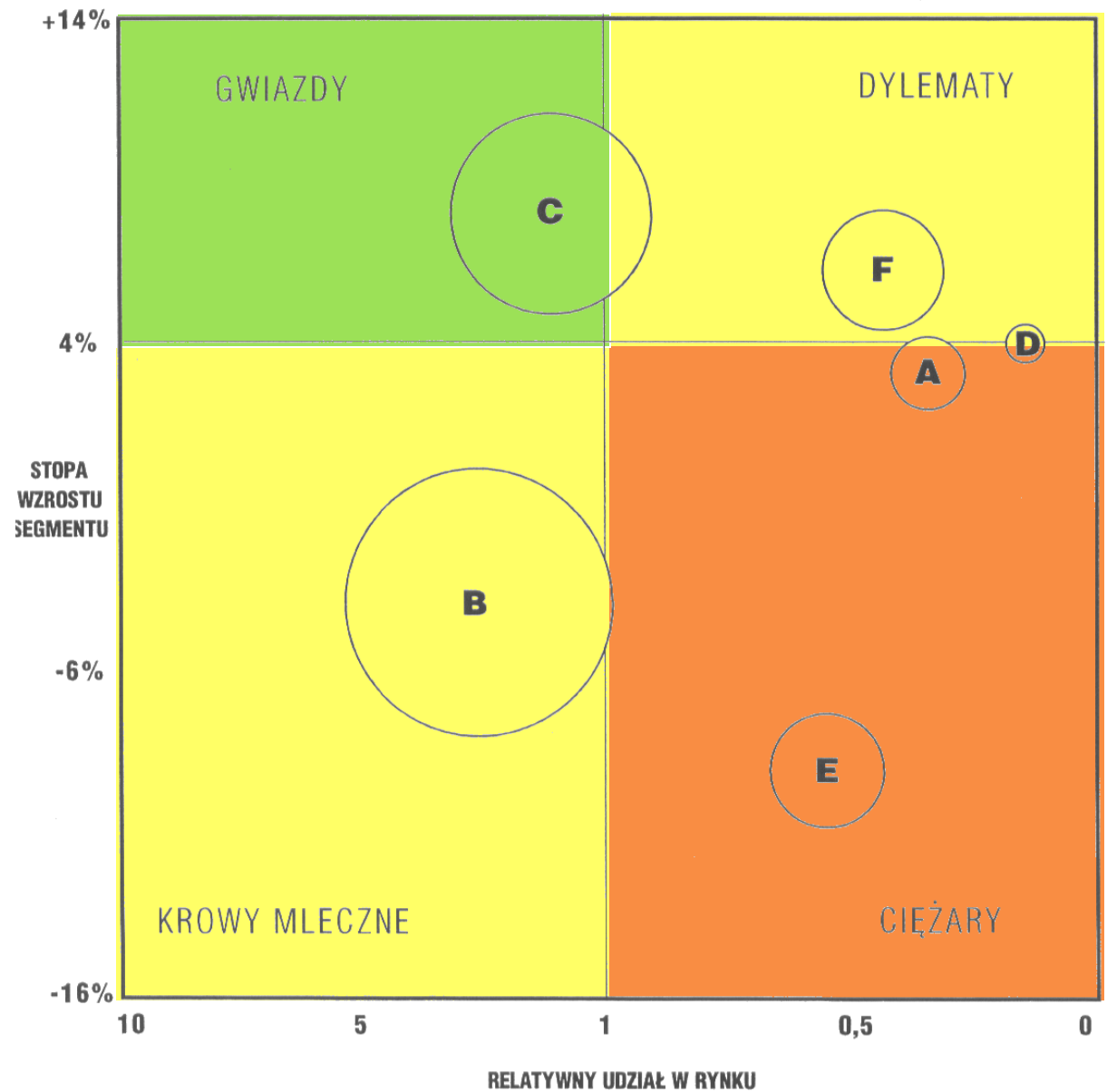


BCG

Boston

Consulting

Group



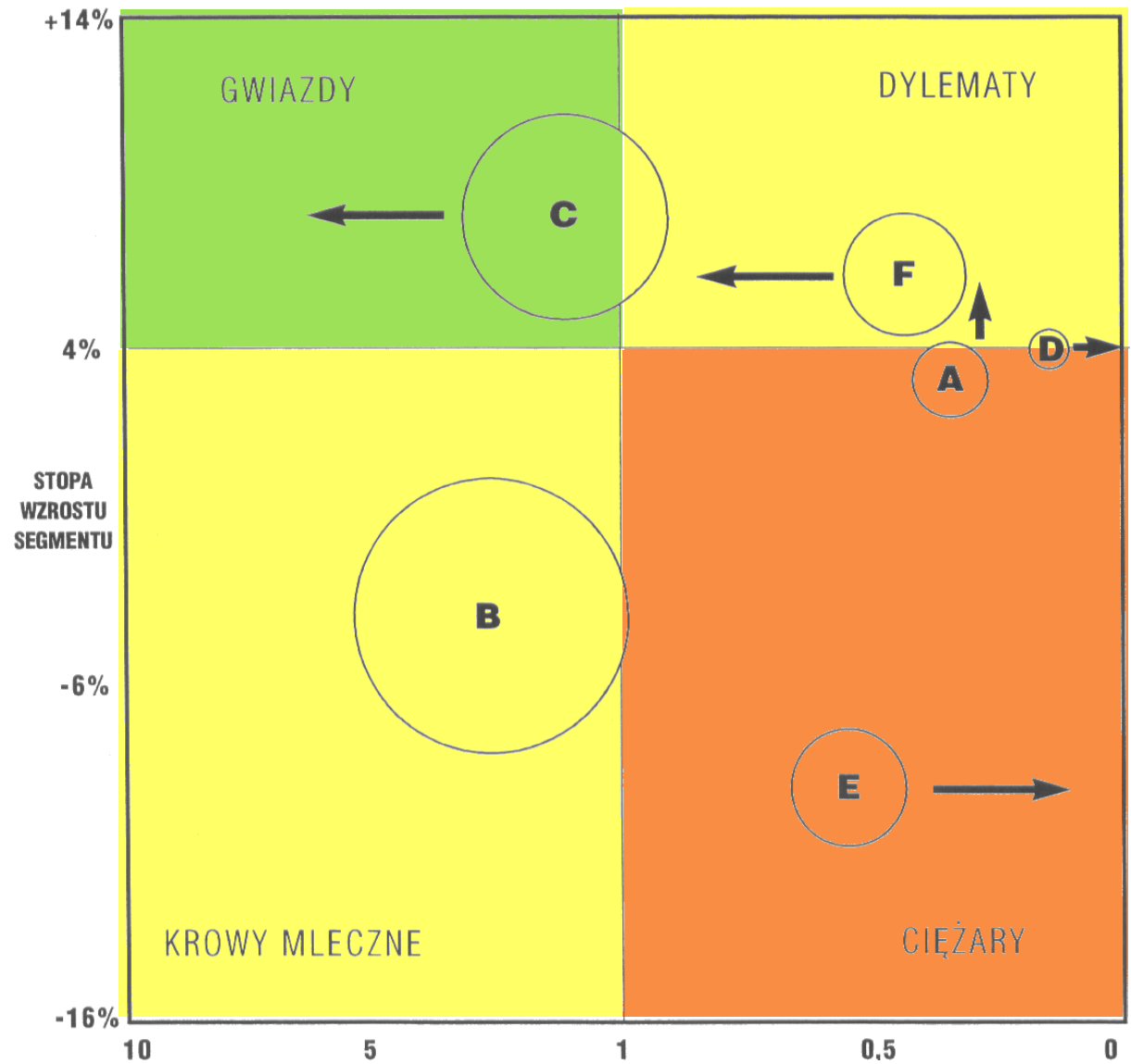


BCG

Boston

Consulting

Group



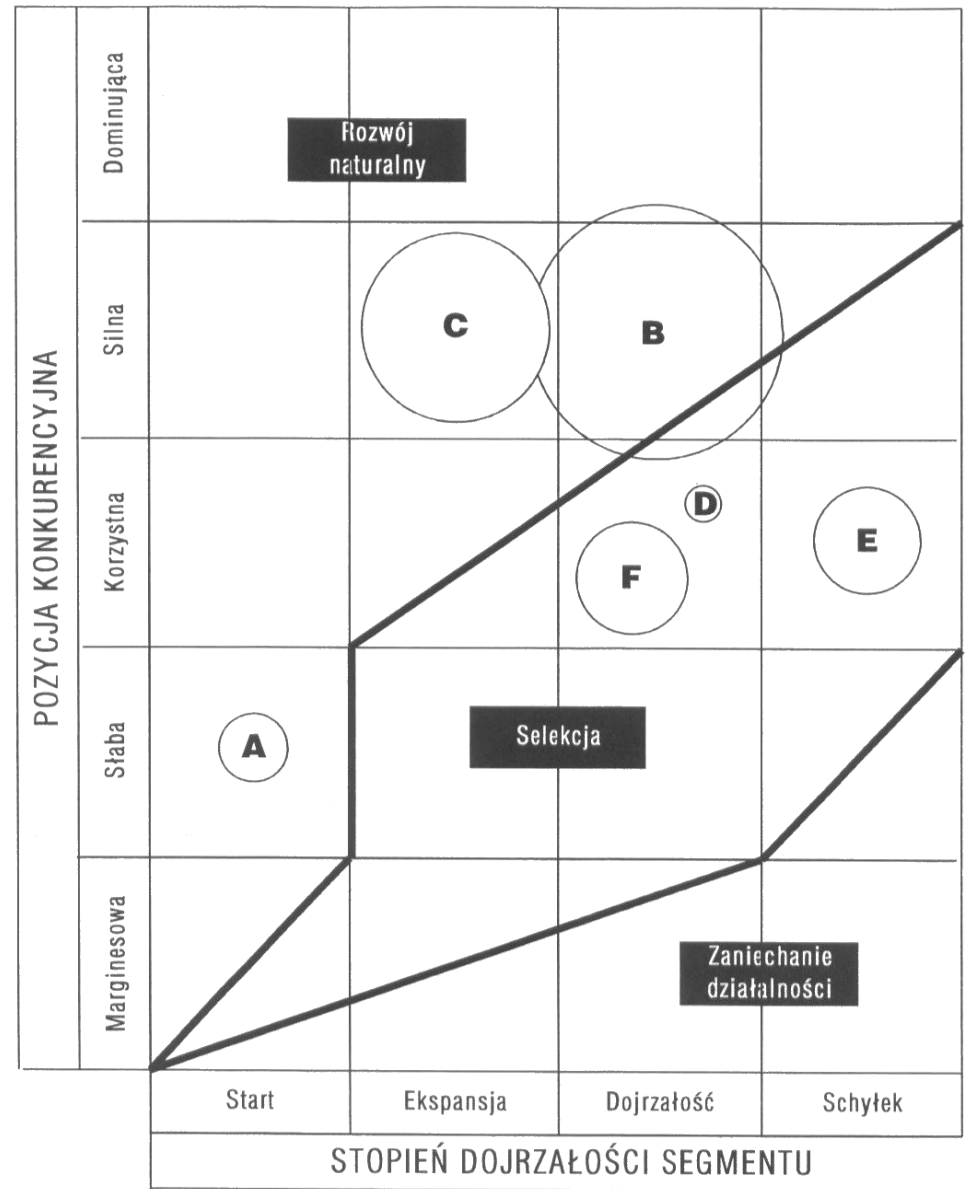


Metody portfelowe

- **A.D. Little**

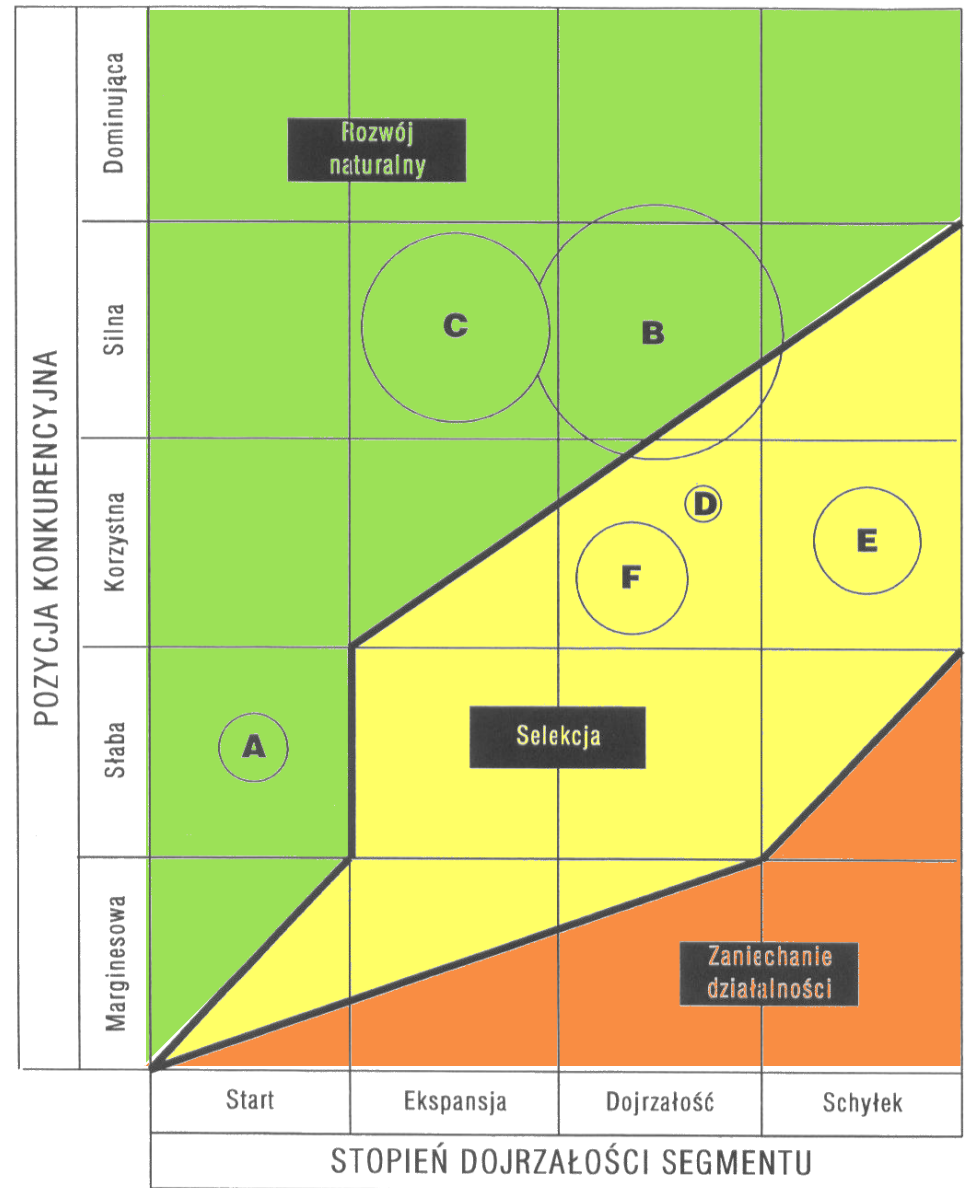


A.D. Little





A.D. Little



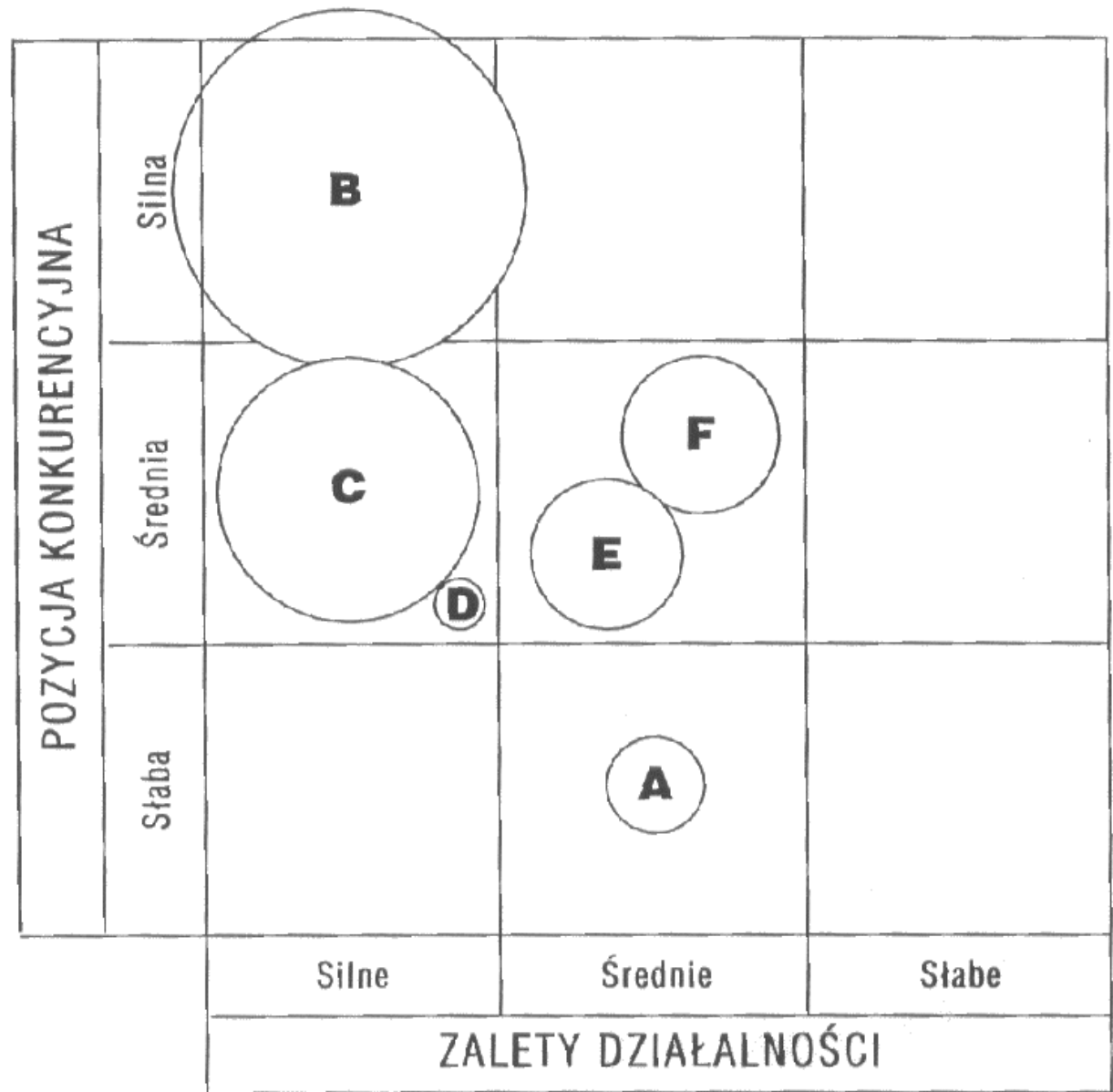


Metody portfelowe

- **Mc Kinsey**

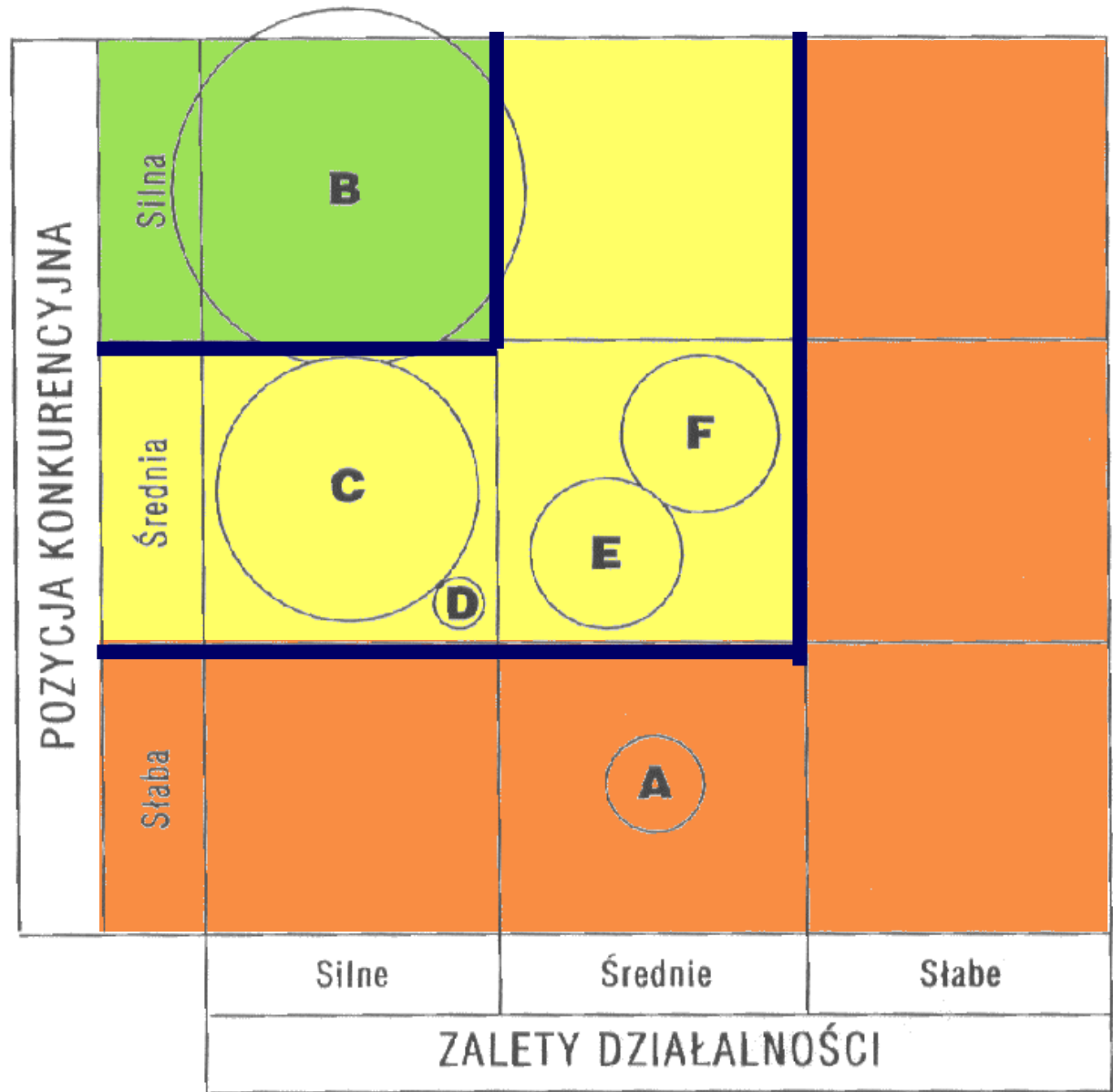


Mc Kinsey





Mc Kinsey





ZALETY i Wady

METODA	ZALETY	WADY
BCG	Model operacyjny	Decyzje mechaniczne
A.D. Little	Elastyczność ale złożoność	Subiektywność
Mc Kinsey	Elastyczność i prostota	Sposób myślenia

PYTANIA?

