

Project Management



przeгляд

dr Marian Krupa

AGENDA



1. Istota projektu
2. Wykresy Gantt'a (Adamieckiego)
3. MS Project – wersja *on premise*
4. Gantt project
5. Project System (PS) w S/4HANA



1. Istota projektu

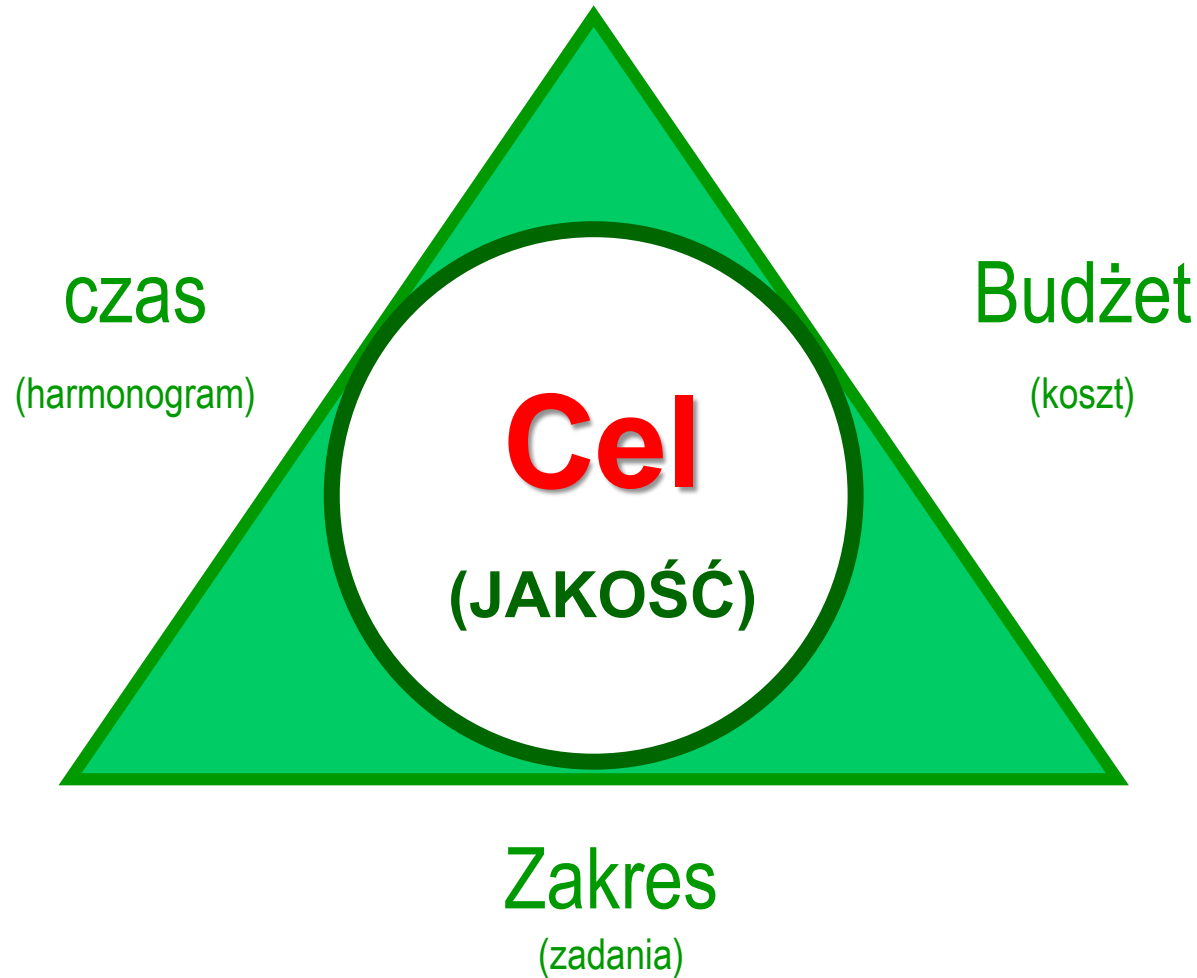
Podstawy zarządzania projektami



Istota projektu:

- 1) Każdy projekt ma unikalny i konkretny cel,
- 2) Projekt ma określone ramy czasowe,
- 3) Projekt korzysta z zasobów (budżet),
- 4) Projekt składa się ze współzależnych, ale indywidualnych kroków zwanych zadaniami (czynności).
- 5) oraz posiada cechy wyjątkowe [Davidson]

Trójkąt zarządzania projektem



N. Mingus, Zarządzanie projektami, Helion, Gliwice, s. 22.

dr Marian Krupa

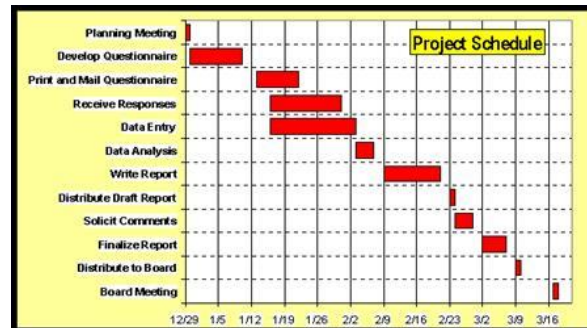


2. Wykresy Gantt'a (Adamieckiego)

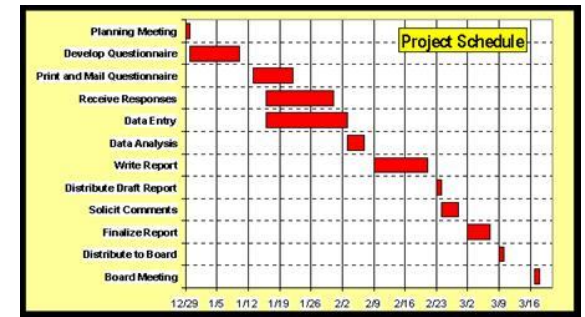


GANTT charts

Wykresy Adamieckiego



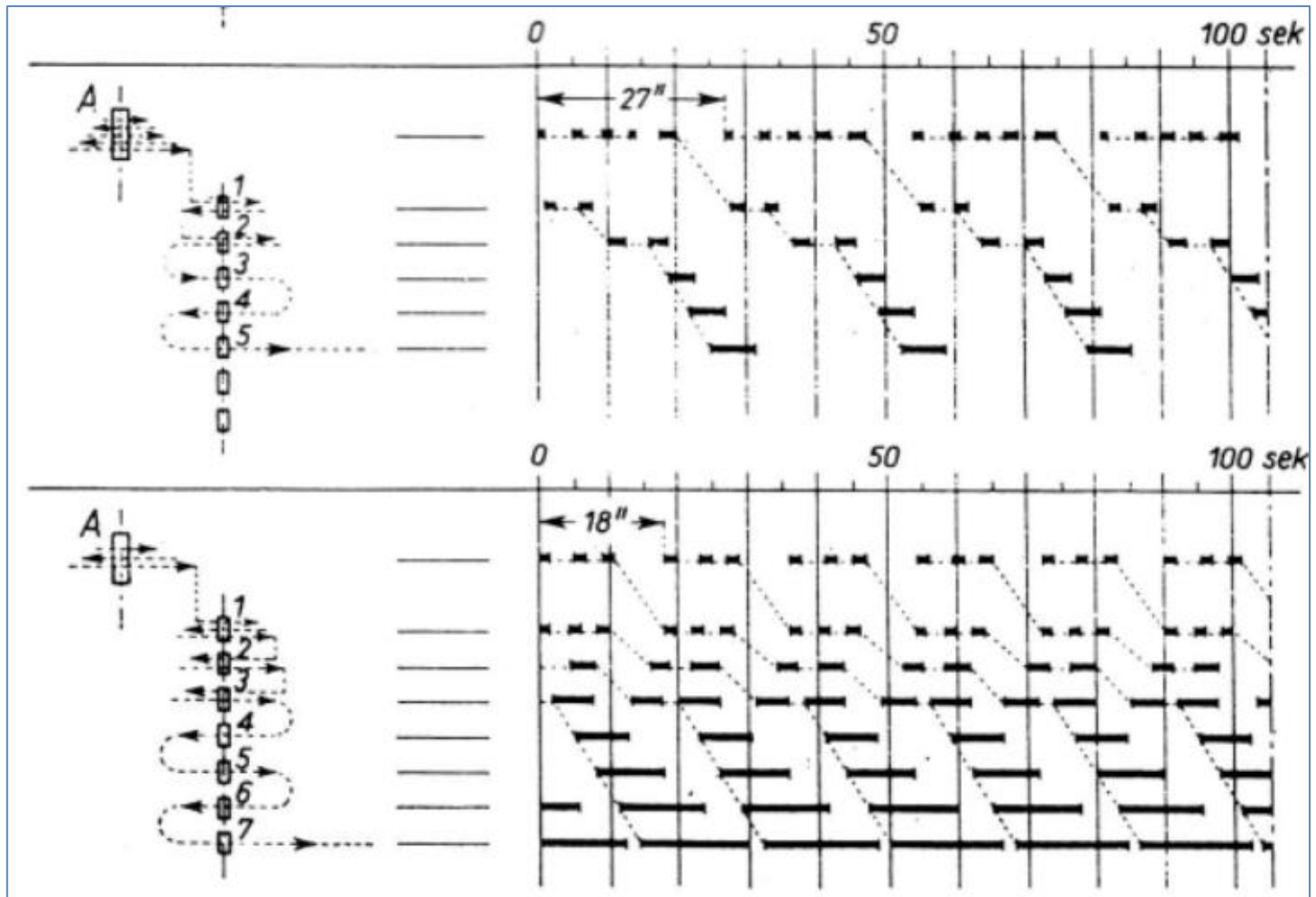
Harmonogramy GANTT'a



Geneza:

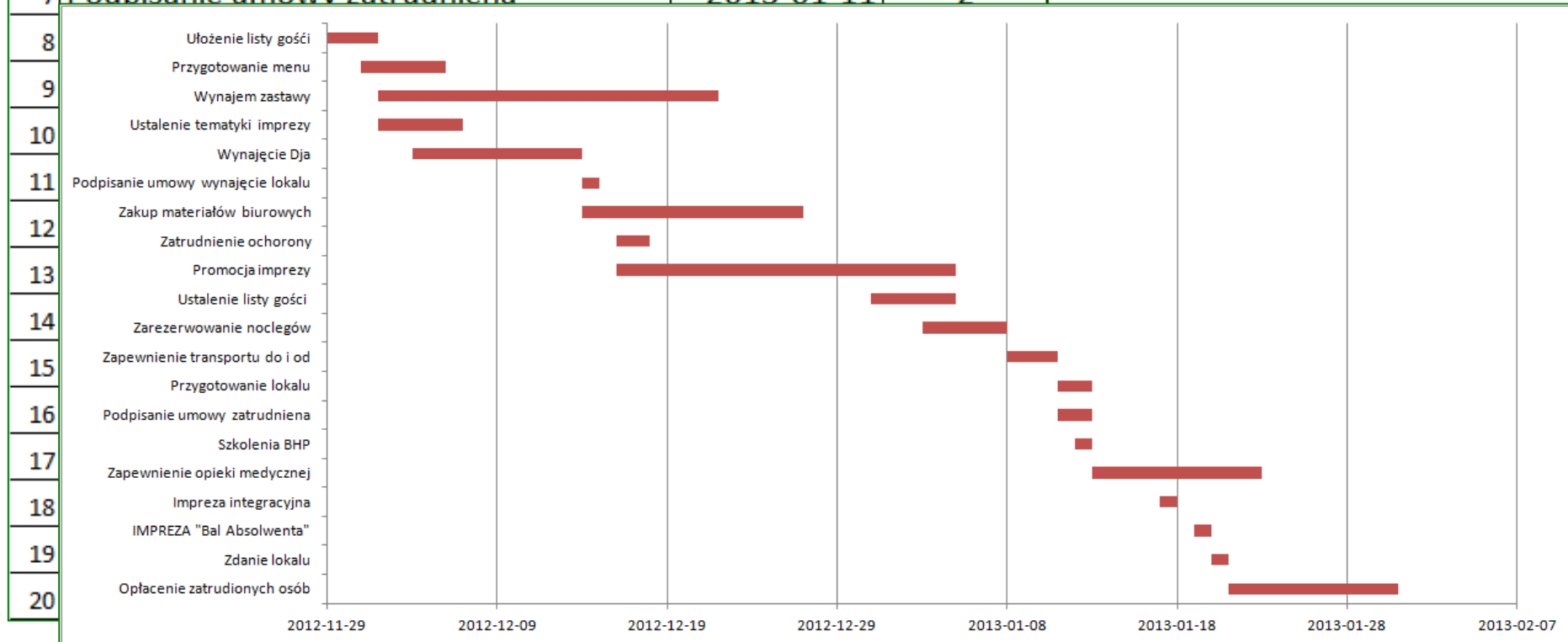
- ✓ Pierwszy wykres Gantt'a został opracowany przez **Karola Adamieckiego** o nazwie „harmonogram” w 1896.
- ✓ **Henry Gantt** (1861-1919) opracował swój autorski harmonogram dla firmy Bethlehem Steel (USA) i ostatecznie opublikował w „Engineering Magazine” w 1910 r.
- ✓ Ponieważ Adamiecki opublikował swoje badania dopiero w 1931, nazwa wykresu nosi imię Gantt'a.

Wykres Adamieckiego

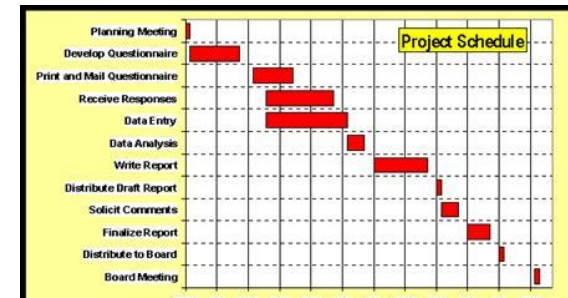


Harmonogramy GANTT'a w MS Excel

| Lp. | Zadania | Początek | Ilość dni |
|-----|-------------------------------|------------|-----------|
| 1 | Opłacenie zatrudnionych osób | 2013-01-21 | 10 |
| 2 | Zdanie lokalu | 2013-01-20 | 1 |
| 3 | IMPREZA "Bal Absolwenta" | 2013-01-19 | 1 |
| 4 | Impreza integracyjna | 2013-01-17 | 1 |
| 5 | Zapewnienie opieki medycznej | 2013-01-13 | 10 |
| 6 | Szkolenia BHP | 2013-01-12 | 1 |
| 7 | Podpisanie umowy zatrudnienia | 2013-01-11 | 2 |



Harmonogramy GANTT'a w SAP ERP



Plan Edit Goto Functions Extras Settings System Help

Stock/Requirements List as of 12:55 Hrs

Show overview tree

Material: MK-100 Pump PRECISION
MRP area: 1000 Hamburg
Plant: 1000 MRP type: PD

Work centers

| Work ctr | Work center desc. | Ca | Cap. description | Oct'04 | | | | Nov'04 | | | | | |
|----------|-------------------|-----|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|
| | | | | C/N 41 | C/N 42 | C/N 43 | C/N 44 | C/N 45 | C/N 46 | C/N 47 | C/N 48 | | |
| 1310 | Pre-Assembly I | 002 | Pre-asse | | | | | | | | | | |
| 1320 | Pre-Assembly II | 002 | Pre-asse | | | | | | | | | | |
| 1721 | Production insp | 001 | Producti | | | | | | | | | | |
| 1721 | Production insp | 002 | Producti | | | | | | | | | | |

Orders (pool)

| Material | Order | Oper. | Work cent | Oct'04 | | | | Nov'04 | | | | | |
|------------|----------|-------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|--|
| | | | | C/N 41 | C/N 42 | C/N 43 | C/N 44 | C/N 45 | C/N 46 | C/N 47 | C/N 48 | | |
| ZAL-GB-100 | 60002569 | 0040 | 1904 | | | | | | | | | | |
| ZAL-GB-100 | 60002569 | 0050 | 1905 | | | | | | | | | | |
| ZAL-RS-100 | 60002586 | 0050 | 1905 | | | | | | | | | | |
| PW2-100 | 60002502 | 0040 | 1904 | | | | | | | | | | |
| PW2-100 | 60002502 | 0040 | 1904 | | | | | | | | | | |
| PW-100 | 60002467 | 0010 | 1310 | | | | | | | | | | |
| PW2-100 | 60002502 | 0050 | 1905 | | | | | | | | | | |
| ZAL-GB-100 | 60002569 | 0060 | 1721 | | | | | | | | | | |
| ZAL-RS-100 | 60002586 | 0060 | 1721 | | | | | | | | | | |
| GB-100 | 60002528 | 0060 | 1721 | | | | | | | | | | |
| PW2-100 | 60002502 | 0060 | 1721 | | | | | | | | | | |
| PW-100 | 60002466 | 0070 | 1310 | | | | | | | | | | |
| PW-100 | 60002467 | 0020 | 1320 | | | | | | | | | | |
| MK-100 | 111411 | 0010 | 1310 | | | | | | | | | | |
| MK-100 | 111411 | 0020 | 1320 | | | | | | | | | | |
| MK-100 | 111411 | 0030 | 1906 | | | | | | | | | | |
| MK-100 | 111411 | 0030 | 1906 | | | | | | | | | | |
| PW-100 | 60002467 | 0030 | 1906 | | | | | | | | | | |
| PW-100 | 60002467 | 0030 | 1906 | | | | | | | | | | |
| MK-100 | 111411 | 0040 | 1904 | | | | | | | | | | |

11.11.2004 15:47:00 Cha



3. MS Project – *wersja on premise*

Kierowanie projektem za pomocą oprogramowania



Podstawowe funkcjonalności:

- 1. Planowanie kolejności działań i ich powiązań.**
- 2. Obserwowanie postępu prac.**
- 3. Rozpoznawanie konfliktów na linii czas-zadania-zasoby**
- 4. Optymalizowanie – bieżące wprowadzanie poprawek**
- 5. Tworzenie profesjonalnych raportów**

Metodyka przygotowania PLANU projektu (Project Plan):



0. Ustalenie celu i zakresu projektu (drzewo celów, Struktura podziału pracy – Work Breakdown Structure - WBS).
1. Planowanie czynności (zadań, faz) cząstkowych
2. Ustalenie kamieni milowych
3. Planowanie logicznych powiązań między zadaniami i kamieniami milowymi (współzależności)
4. Ustalenie czasów zadań.
5. Zdefiniowanie zasobów i ich koszt: ludzie, sprzęt, pomieszczenia itd.
6. Przyporządkowanie zasobów do poszczególnych zadań
7. Wizualizacja graficzna (PERT, Gantt) - automatycznie
8. Przygotowanie dokumentacji projektu - RAPORTY (kto?, co?, kiedy?, jak?, z kim/z czym?)



Przykład...

Bez grupowania

Arial 8

Wszystkie zadania

Wyrównaj

Zadania

| Spotkanie organizacyjne | | | | | | | 03-lis-17 | | | | 03-lis-24 | | | | 03-gru-01 | | | | 03-gru-08 | | | | 03-g | | | | | | | | | | |
|-------------------------|---|-------------------------|-----------------|---------------------|---------------------|-------------|-----------|---|---|---|-----------|---|---|---|-----------|---|---|---|-----------|---|---|---|------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | Nazwa zadania | Cz. trw. | Rozp. | Zak. | Poprzedniki | C | P | S | N | P | W | Ś | C | P | S | N | P | W | Ś | C | P | S | N | P | W | Ś | C | P | S | N | P | W |
| | 1 | Spotkanie organizacyjne | 1 dzień? | Pt, 03-11-21 | Pt, 03-11-21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Zadnie 1 | 1 dzień? | Pt, 03-11-21 | Pt, 03-11-21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Zadnie 2 | 1 dzień? | Pt, 03-11-21 | Pt, 03-11-21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Zadnie 3 | 1 dzień? | Pt, 03-11-21 | Pt, 03-11-21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Zadnie 4 | 1 dzień? | Pt, 03-11-21 | Pt, 03-11-21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 6 | Zadnie 5 | 1 dzień? | Pt, 03-11-21 | Pt, 03-11-21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 7 | KAMIEŃ MIŁOWY 01 | 1 dzień? | Pt, 03-11-21 | Pt, 03-11-21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |



Zadania a zasoby

| Id | Nazwa zadania | Cz. trw. | Rozp. | Zak. | Pc | 03-lis-17 | | | | 03-lis-24 | | | | 03-gru-01 | | | | 03-gru-08 | | | | 03-gru-15 | | | | | | | |
|----|-------------------------|-----------------|---------------------|---------------------|----|-----------|---|---|---|-----------|---|---|---|-----------|---|---|---|-----------|---|---|---|-----------|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Ś | C | P | S | N | P | W | Ś | C | P | S | N | P | W | Ś | C | P | S | N | P | W | Ś | C | P |
| 1 | Spotkanie organizacyjne | 0,5 dn? | Pt, 03-11-21 | Pt, 03-11-21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | Zadnie 1 | 1 dzień? | Pt, 03-11-21 | Pt, 03-11-21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | Zadnie 2 | 1 dzień? | Pt, 03-11-21 | Pt, 03-11-21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | Zadnie 3 | 1 dzień? | Pt, 03-11-21 | Pt, 03-11-21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 | Zadnie 4 | 1 dzień? | Pt, 03-11-21 | Pt, 03-11-21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6 | Zadnie 5 | 1 dzień? | Pt, 03-11-21 | Pt, 03-11-21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7 | KAMIEŃ MIŁOWY 01 | 1 dzień? | Pt, 03-11-21 | Pt, 03-11-21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Przydzielanie zasobów

Zasoby z: 'Projekt1'

| Nazwa | Jednostki |
|---|-----------|
| <input checked="" type="checkbox"/> Jan Kowalski | 100% |
| <input type="checkbox"/> Andrzej Nowak | |
| <input checked="" type="checkbox"/> Krzysztof Woźniak | 100% |
| <input type="checkbox"/> Aleksandra Kolnik | |
| | |
| | |

Przydziel

Usuń

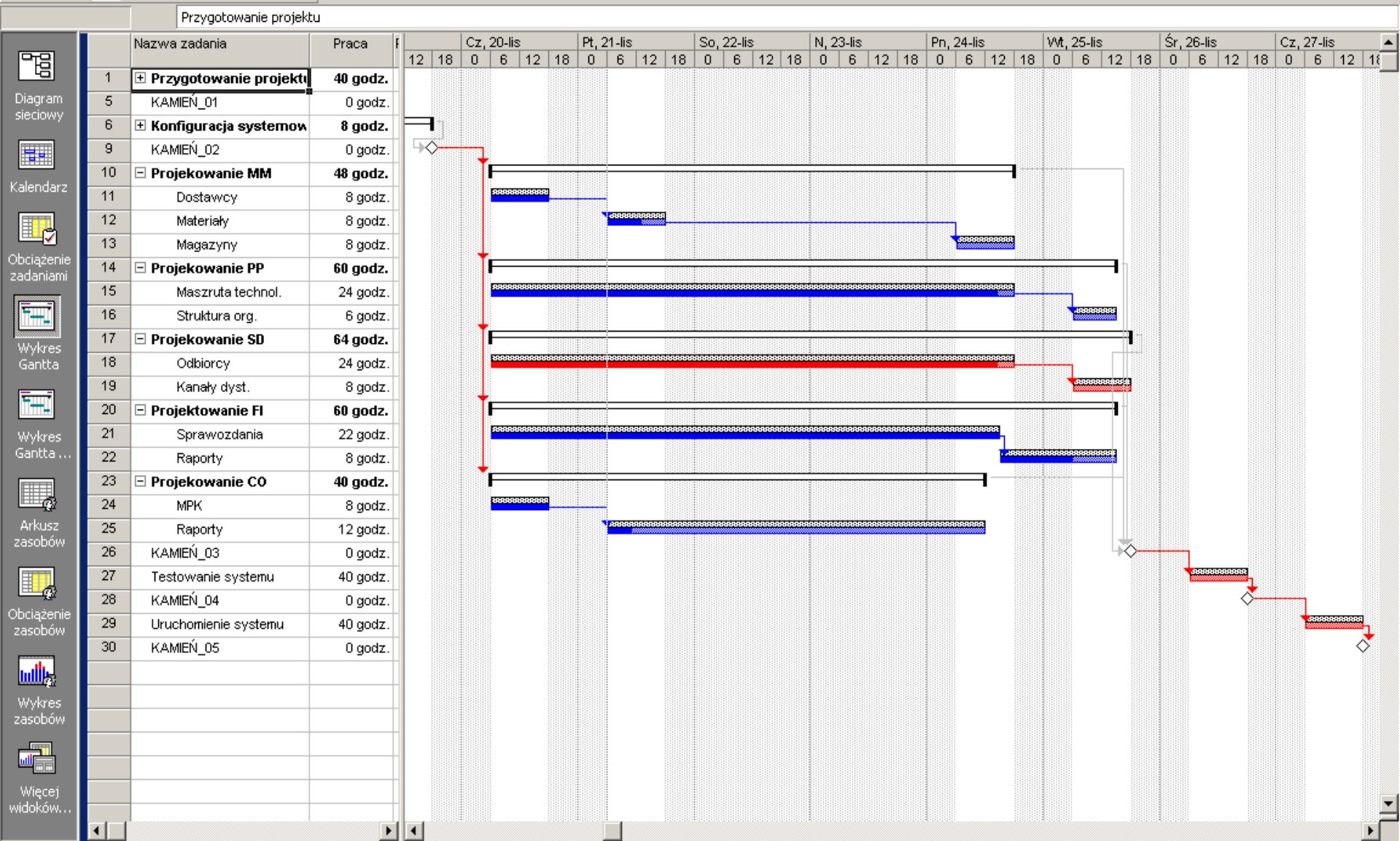
Zamień...

Adres...

Anuluj

Pomoc

Wykres GANTTA

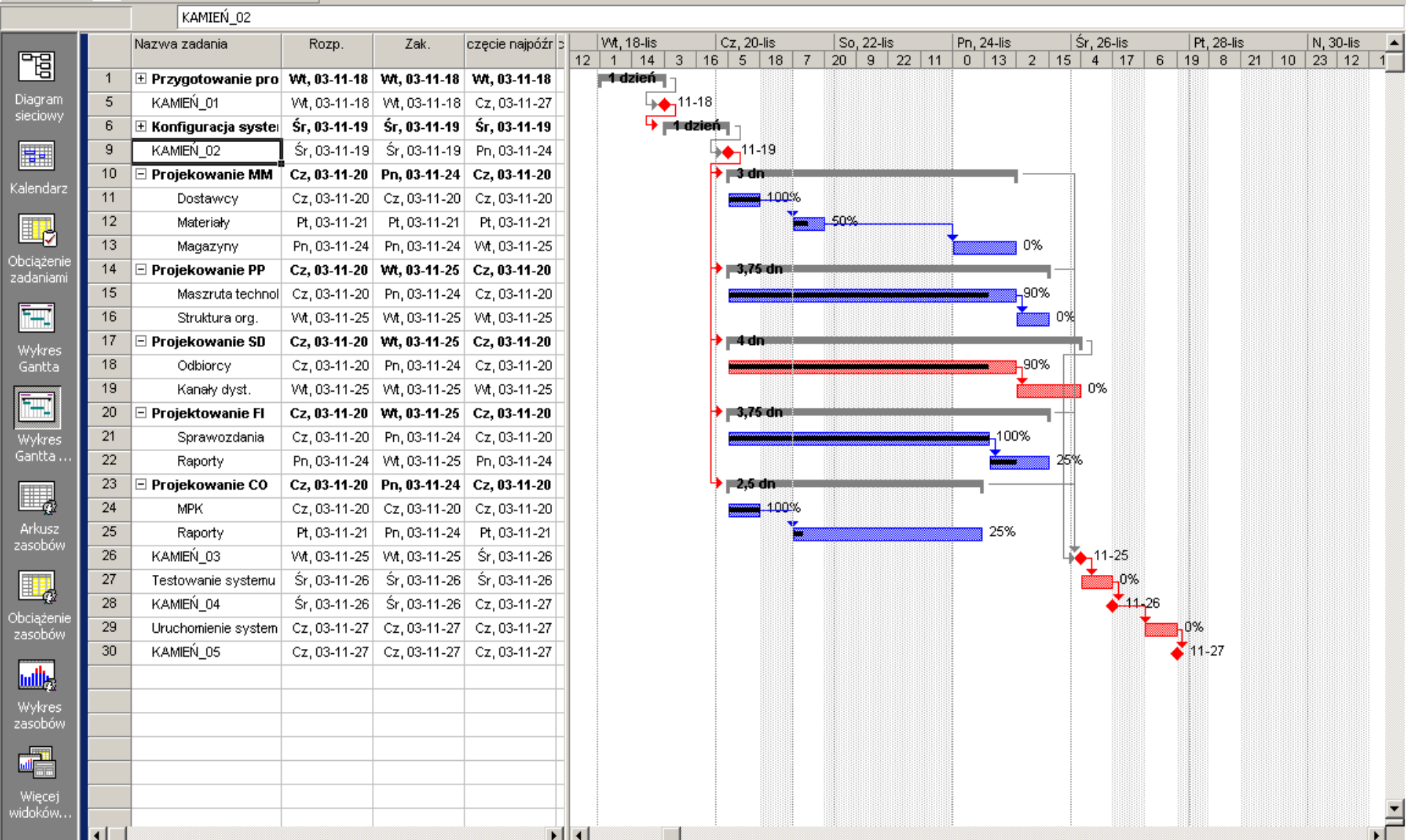


Bez grupowania

Wszystkie zadania

Wyrównaj

Wykres GANTTA - śledzenie



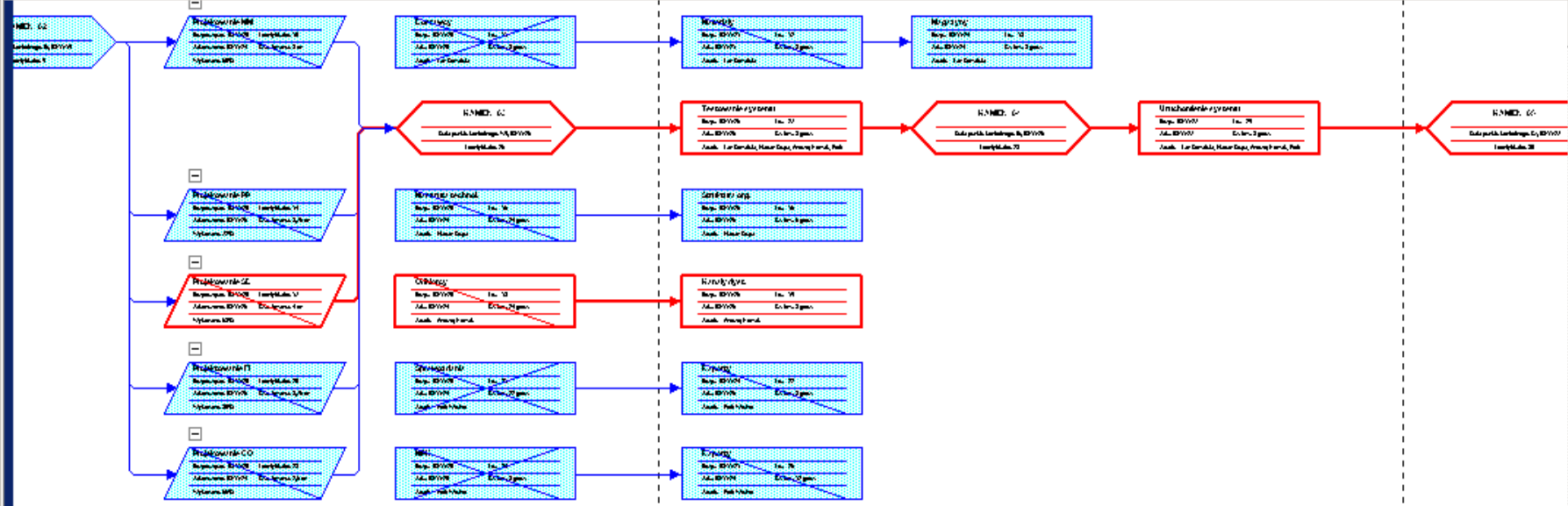
Bez grupowania

Wszystkie zadania

Wyównaj

Diagram sieciowy

Przygotowanie projektu



- Diagram sieciowy
- Kalendarz
- Obciążenie zadaniami
- Wykres Gantta
- Wykres Gantta ...
- Arkusz zasobów
- Obciążenie zasobów
- Wykres zasobów
- Więcej widoków...

Bez grupowania

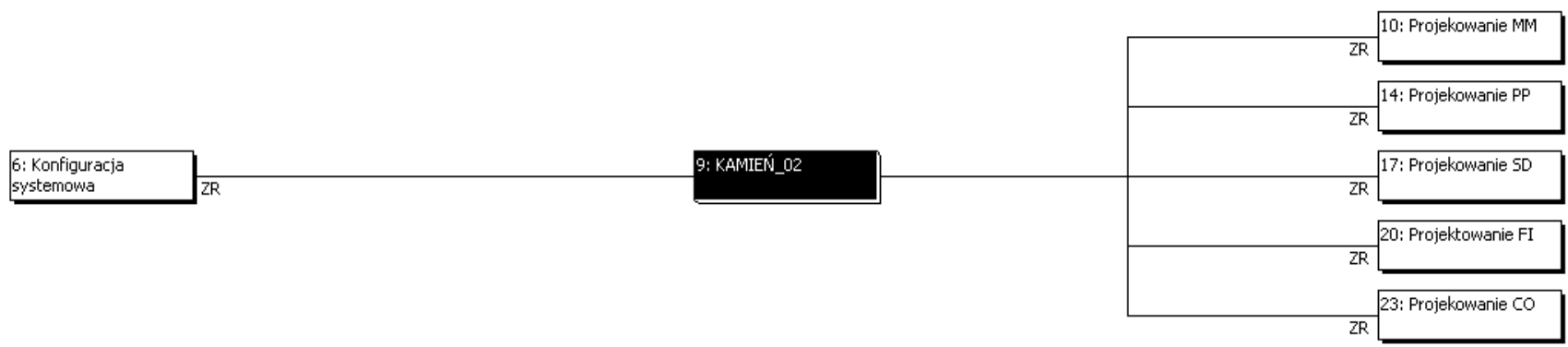
Arial 8

Wszystkie zadania

Wyrównaj

Diagram relacji

- Diagram sieciowy
- Kalendarz
- Obciążenie zadaniami
- Wykres Gantta
- Wykres Gantta ...
- Arkusz zasobów
- Obciążenie zasobów
- Wykres zasobów
- Więcej widoków...



RAPORTY

PLAN PROJEKTU SAP
Akademia Doskonałości
Marian Krupa
na dzień Pt, 03-11-21

Daty

| | | | |
|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|
| Rozpoczęcie: | Wt, 03-11-18 | Zakończenie: | Cz, 03-11-27 |
| Rozpoczęcie wg pba: | Wt, 03-11-18 | Zakończenie wg pba: | Cz, 03-11-27 |
| Rozpoczęcie rzeczywi: | Wt, 03-11-18 | Zakończenie rzeczywi: | Brak |
| Odchylenie rozpoczę | 0 dn | Odchylenie zakończen | 0 dn |

Czas trwania

| | | | |
|--------------|------|--------------|---------|
| Harmonogram: | 8 dn | Pozostało: | 2,94 dn |
| Plan bazowy: | 8 dn | Rzeczywisty: | 5,06 dn |
| Odchylenie: | 0 dn | Wykonano %: | 63% |

Praca

| | | | |
|--------------|-----------|--------------|-------------|
| Harmonogram: | 400 godz. | Pozostało: | 171,6 godz. |
| Plan bazowy: | 400 godz. | Rzeczywista: | 228,4 godz. |
| Odchylenie: | 0 godz. | Wykonano %: | 57% |

Koszty

| | | | |
|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Harmonogram: | 48 680,00 zł | Pozostało: | 20 616,00 zł |
| Plan bazowy: | 48 680,00 zł | Rzeczywiste: | 28 064,00 zł |
| Odchylenie: | 0,00 zł | | |

Stan zadania

| | |
|---------------------------|----|
| Zadania jeszcze nierozpoc | 10 |
| Zadania w trakcie wykonan | 10 |
| Zadania wykonane: | 10 |
| Całkowita liczba zadań: | 30 |

Stan zasobu

| | |
|---------------------------------|---|
| Zasoby pracy: | 1 |
| Zasoby pracy z nadmierną alokac | 4 |
| Zasoby materiałowe: | 0 |
| Całkowita liczba zasobów: | 5 |

Uwagi

CEL: Uzyskanie pełnej funkcjonalności systemowej nowego zakładu w systemie R3

RAPORTY

Kto wykonuje co i kiedy na dzień Pt, 03-11-21

PLAN PROJEKTU SAP

Marian Krupa

| | 11-18 | 11-19 | 11-20 | 11-21 | 11-22 | 11-23 | 11-24 | 11-25 | 11-26 | 11-27 |
|-----------------------------|-----------|---------|----------|----------|-------|-------|----------|----------|---------|---------|
| Jas Kowalski | 8 godz. | | 16 godz. | 16 godz. | | | 16 godz. | | 8 godz. | 8 godz. |
| Uporządkowanie dokumentacji | 4 godz. | | | | | | | | | |
| Podział ról | 0,5 godz. | | | | | | | | | |
| Hamowanie | 3,5 godz. | | | | | | | | | |
| Projektowanie MM | | | 8 godz. | 8 godz. | | | 8 godz. | | | |
| Dostawcy | | | 8 godz. | | | | | | | |
| Materiały | | | | 8 godz. | | | | | | |
| Magazyny | | | | | | | 8 godz. | | | |
| Testowanie systemu | | | | | | | | | 8 godz. | |
| Uruchomienie systemu | | | | | | | | | | 8 godz. |
| Marian Krupa | 8 godz. | | 16 godz. | 16 godz. | | | 16 godz. | 12 godz. | 8 godz. | 8 godz. |
| Uporządkowanie dokumentacji | 4 godz. | | | | | | | | | |
| Podział ról | 0,5 godz. | | | | | | | | | |
| Hamowanie | 3,5 godz. | | | | | | | | | |
| Projektowanie PP | | | 8 godz. | 8 godz. | | | 8 godz. | 6 godz. | | |
| Maszyna technol. | | | 8 godz. | 8 godz. | | | 8 godz. | | | |
| Struktura org. | | | | | | | | 6 godz. | | |
| Testowanie systemu | | | | | | | | | 8 godz. | |
| Uruchomienie systemu | | | | | | | | | | 8 godz. |
| Andrzej Nowak | 8 godz. | | 16 godz. | 16 godz. | | | 16 godz. | 16 godz. | 8 godz. | 8 godz. |
| Uporządkowanie dokumentacji | 4 godz. | | | | | | | | | |
| Podział ról | 0,5 godz. | | | | | | | | | |
| Hamowanie | 3,5 godz. | | | | | | | | | |
| Projektowanie SD | | | 8 godz. | 8 godz. | | | 8 godz. | 8 godz. | | |
| Odbiorcy | | | 8 godz. | 8 godz. | | | 8 godz. | | | |
| Kanały dystryb. | | | | | | | | 8 godz. | | |
| Testowanie systemu | | | | | | | | | 8 godz. | |
| Uruchomienie systemu | | | | | | | | | | 8 godz. |
| Piotr Walek | 8 godz. | | 24 godz. | 24 godz. | | | 20 godz. | 12 godz. | 8 godz. | 8 godz. |
| Uporządkowanie dokumentacji | 4 godz. | | | | | | | | | |
| Podział ról | 0,5 godz. | | | | | | | | | |
| Hamowanie | 3,5 godz. | | | | | | | | | |
| Projektowanie FI | | | 8 godz. | 8 godz. | | | 8 godz. | 6 godz. | | |
| Sprawozdania | | | 8 godz. | 8 godz. | | | 6 godz. | | | |
| Raporty | | | | | | | 2 godz. | 6 godz. | | |
| MPK | | | 8 godz. | | | | | | | |
| Raporty | | | | 8 godz. | | | 4 godz. | | | |
| Testowanie systemu | | | | | | | | | 8 godz. | |
| Uruchomienie systemu | | | | | | | | | | 8 godz. |
| Grzegorz Palak | 8 godz. | 8 godz. | 8 godz. | 8 godz. | | | 4 godz. | | 8 godz. | 8 godz. |
| Uporządkowanie dokumentacji | 4 godz. | | | | | | | | | |

Strona 1

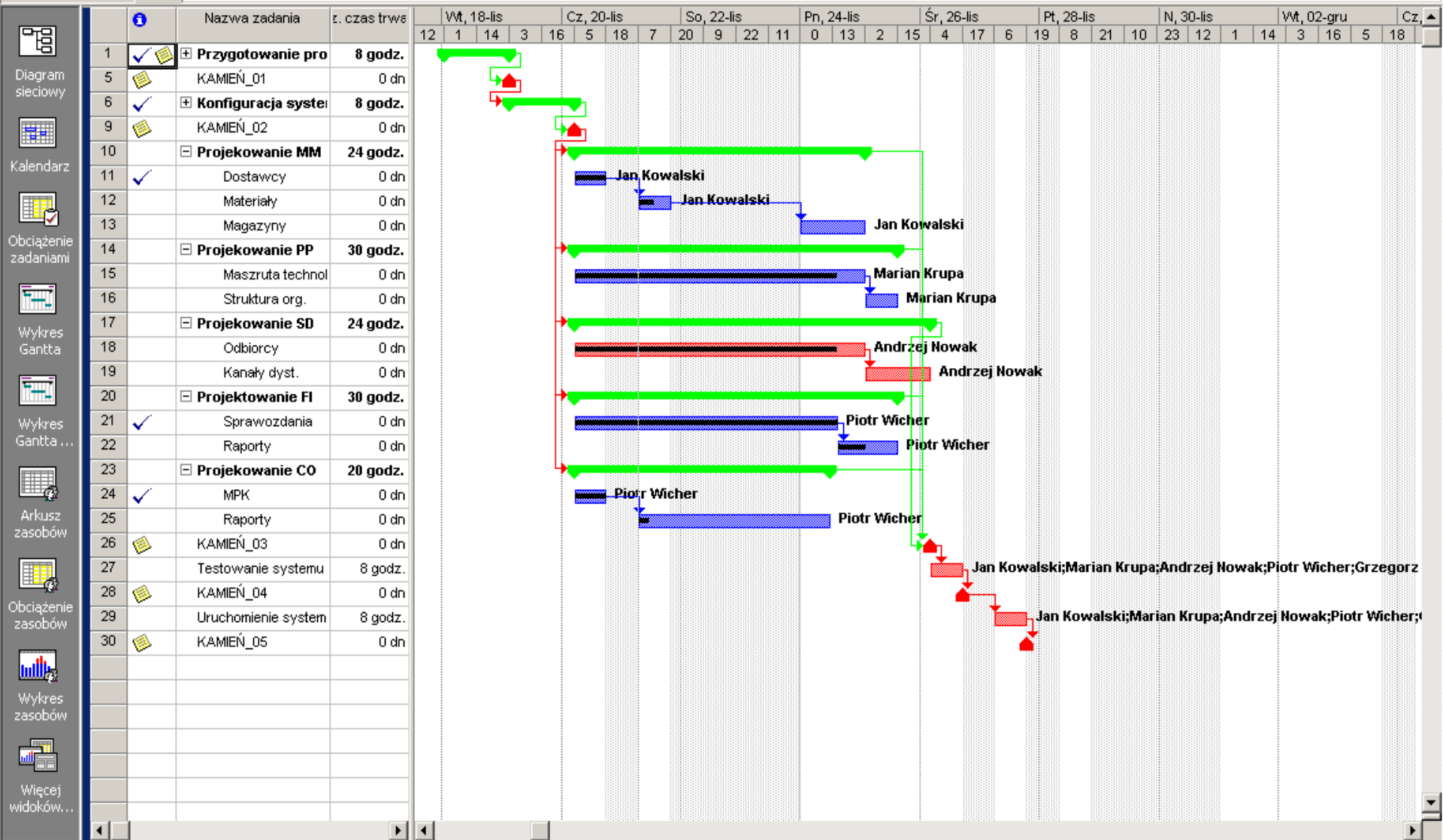
Bez grupowania

Wszystkie zadania

Arial 8

Wyrównaj

Wariant oczekiwany



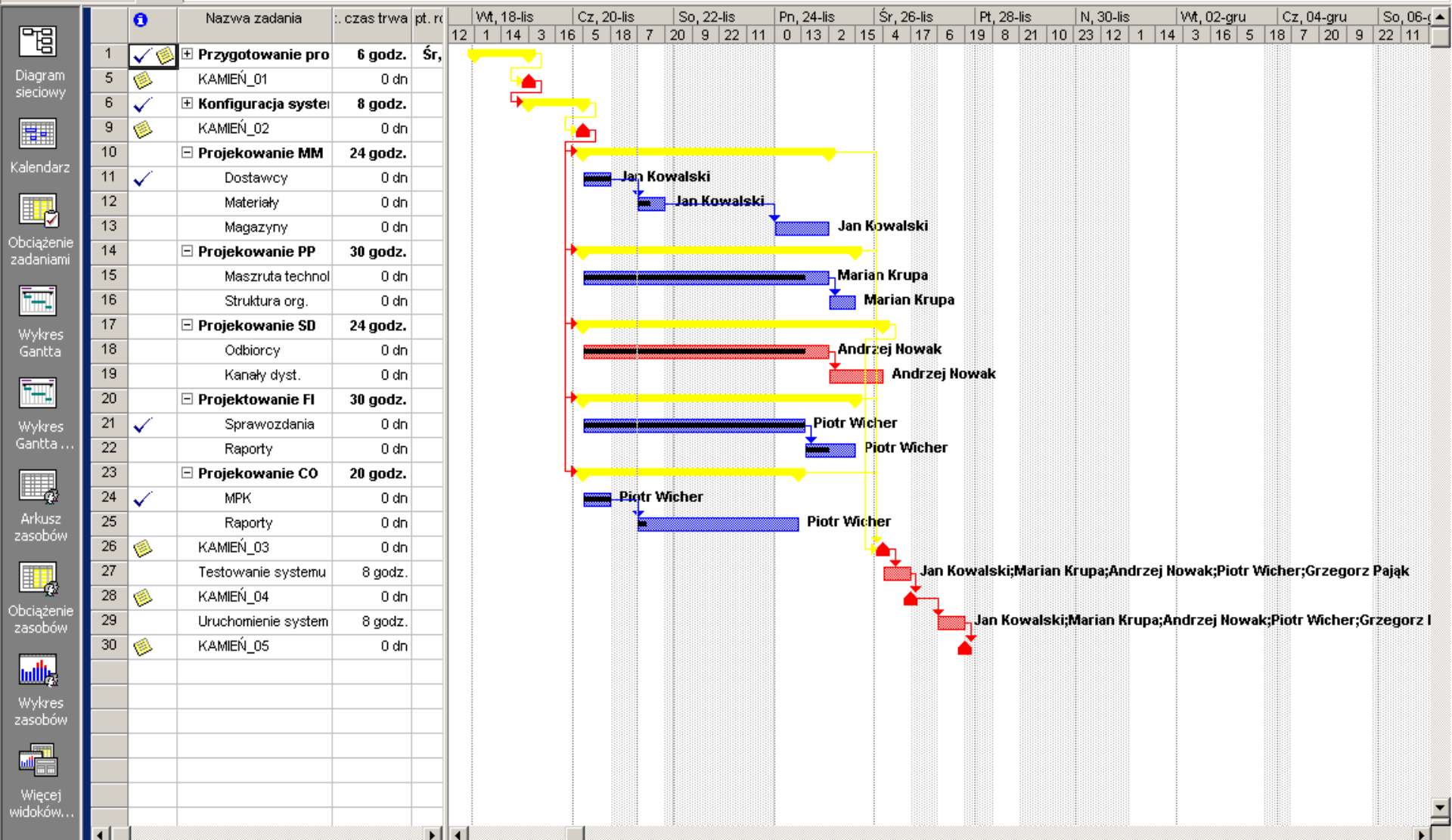
Bez grupowania

Wszystkie zadania

Arial 8

Wyrównaj

Wariant optymistyczny



Bez grupowania

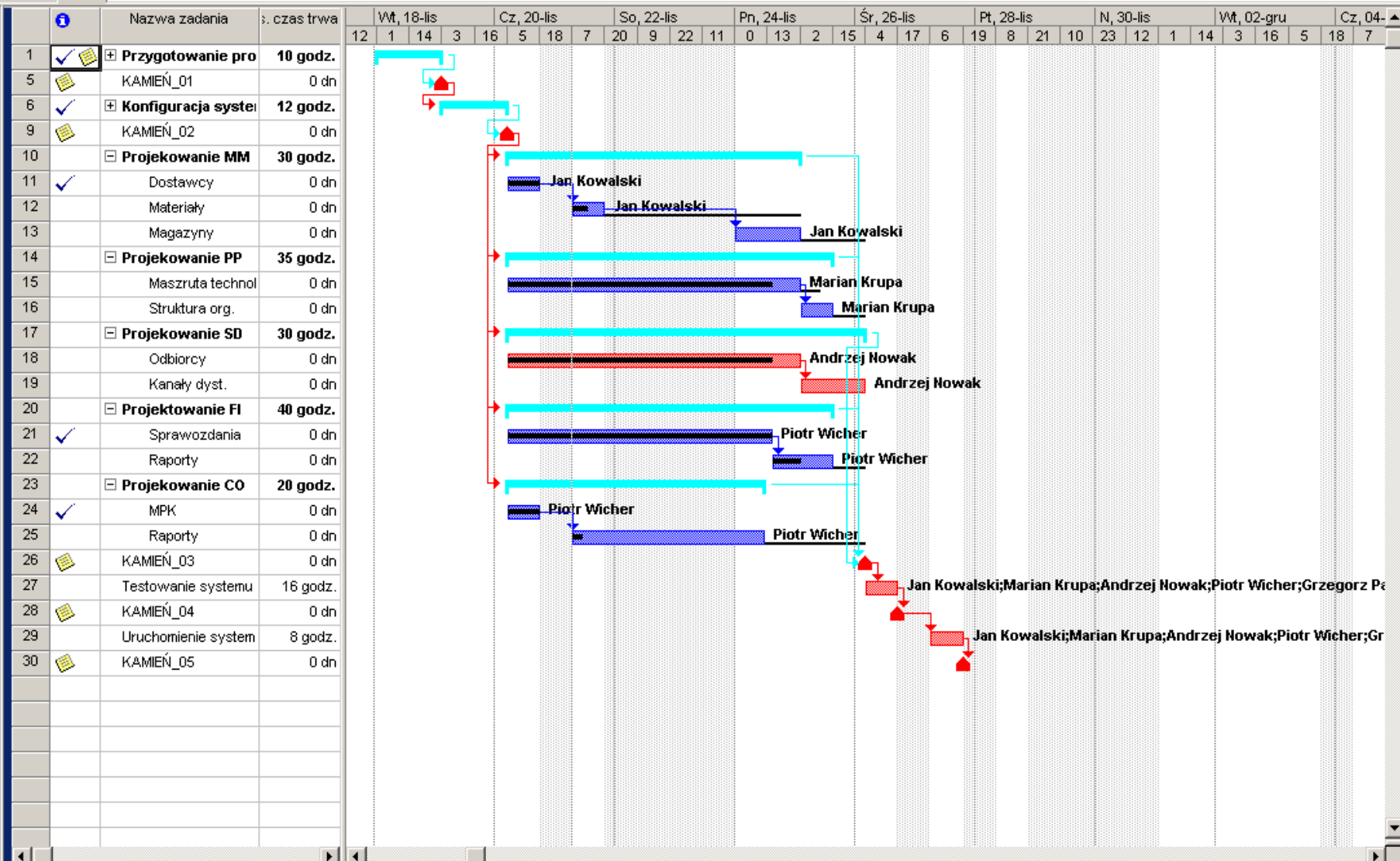
Arial 8

Wszystkie zadania

Wyrównaj

Wariant pesymistyczny

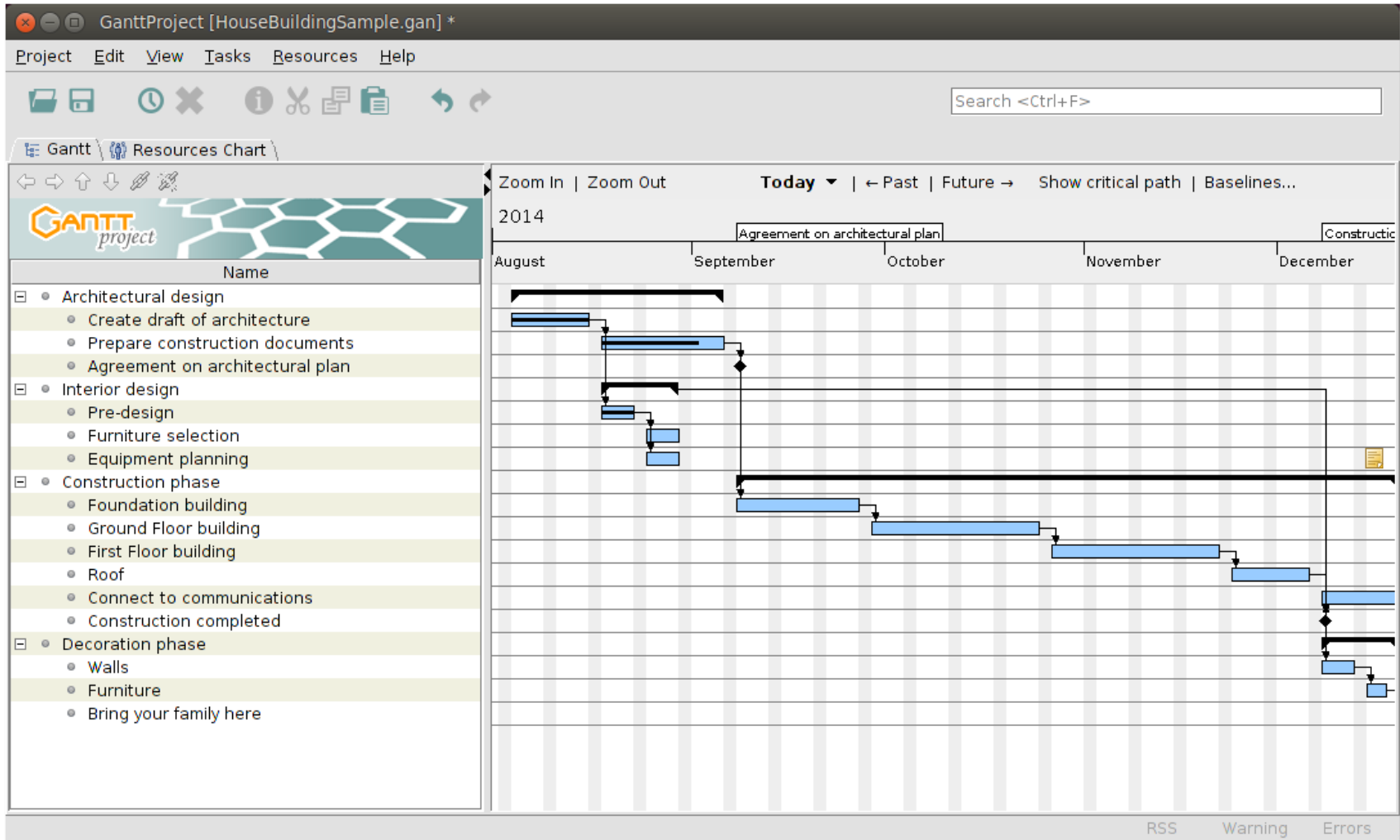
- Diagram sieciowy
- Kalendarz
- Obciążenie zadaniami
- Wykres Gantta
- Wykres Gantta ...
- Arkusze zasobów
- Obciążenie zasobów
- Wykres zasobów
- Więcej widoków...



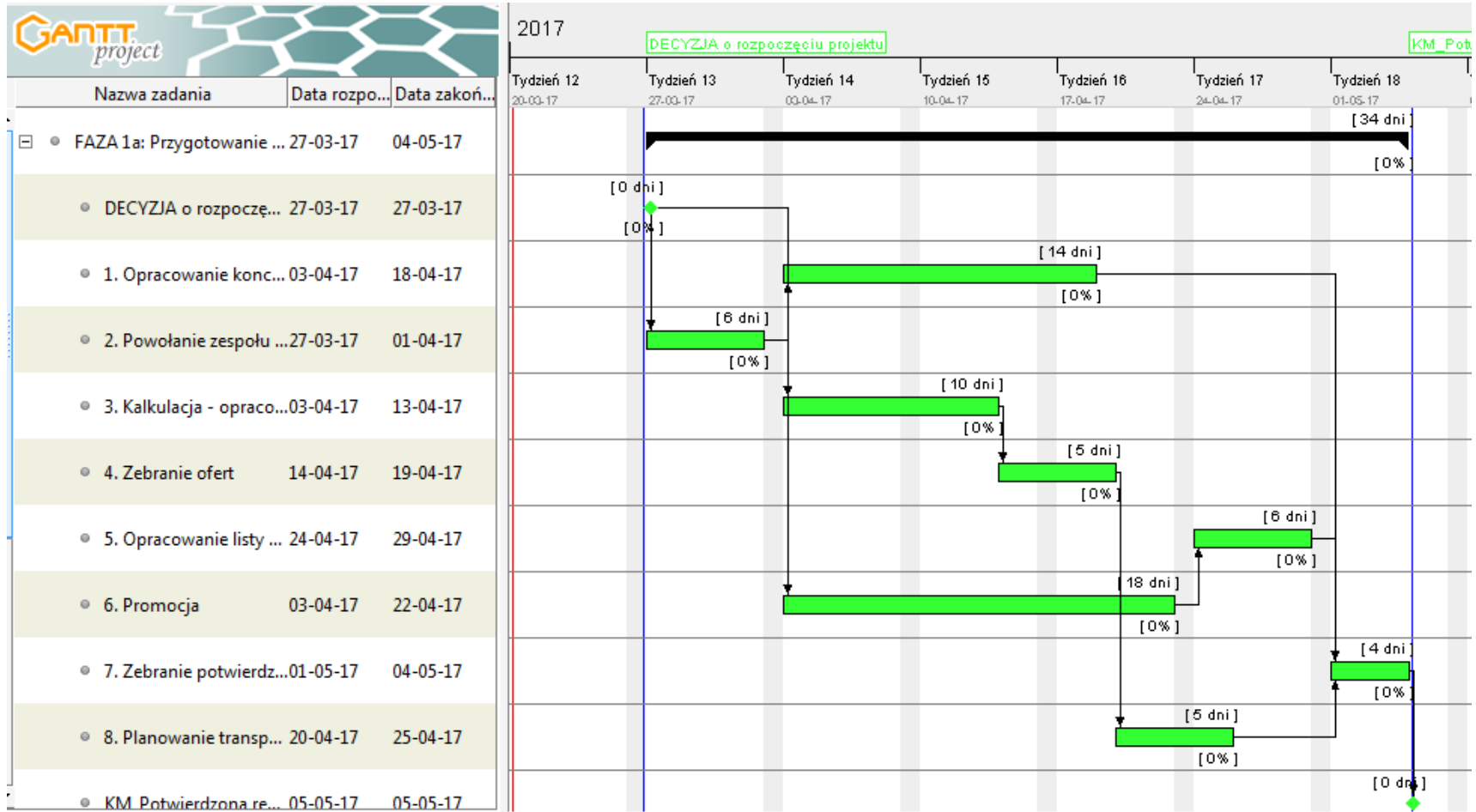


4. Gantt Project

Harmonogramy GANTT'a w GanttProject



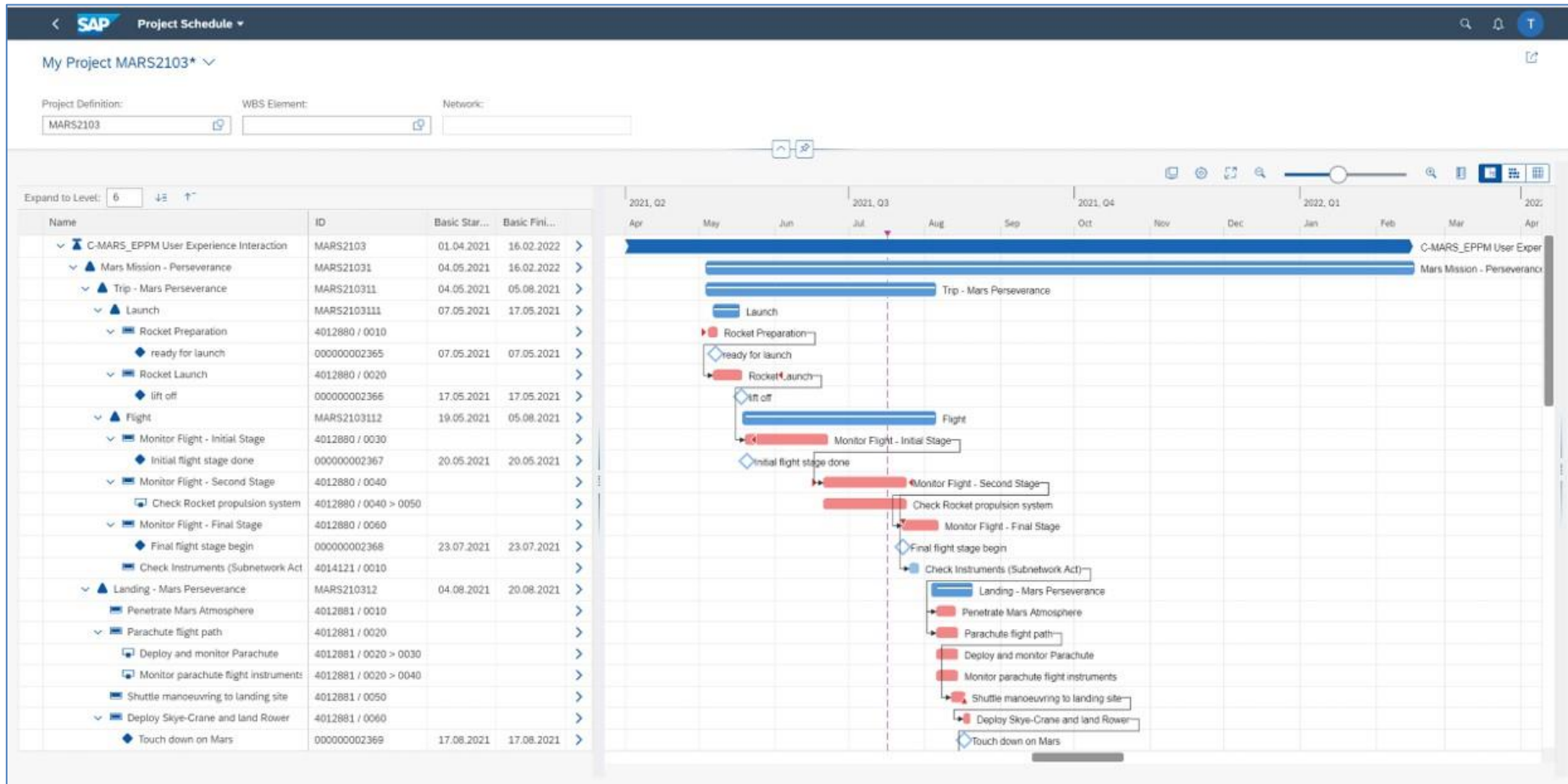
Harmonogramy GANTT'a w GanttProject





5. Project System (PS) w S/4HANA

Harmonogramy GANTT'a w SAP S/4HANA



PYTANIA ?

