

# Istota i rodzaje projektów



Wprowadzenie do problematyki projektów inwestycyjnych

# agenda

1. Podstawowe definicje
2. Funkcje zarządzania projektem - kompetencje
3. Rodzaje projektów. Projekty inwestycyjne
4. Dylematy

# Istota projektu

przeгляд definicji

# Zarządzania projektami



## Geneza:

- ✓ *Starożytna Babilonia, Egipt, Grecja*
- ✓ *Starożytny Rzym*
- ✓ *Kampanie wojenne*
- ✓ *Projekty budowlane, prace inżynierskie*
- ✓ *Projekty naukowe*

# Zarządzania projektami



## Definicja projektu:

- ✓ *Projekt jest to zorganizowane (zaplanowane) jednorazowe działanie zmierzające do osiągnięcia zdefiniowanego celu.*
- ✓ *a temporary endeavor undertaken to create a unique product or service.*

A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide), Third Edition, Project Management Institute.

# Zarządzania projektami



## Istota projektu (1/2):

- 1) Każdy projekt ma unikalny i konkretny cel,
- 2) Projekt ma określone ramy czasowe,
- 3) Projekt korzysta z zasobów (budżet),
- 4) Projekt składa się ze współzależnych, ale indywidualnych kroków zwanych zadaniami (czynności).
- 5) oraz posiada cechy wyjątkowe [Davidson]

# Zarządzania projektami



## Istota projektu 2/2:

- 1) Projekt jest wydzielony organizacyjnie od innych działań realizowanych w ramach organizacji.
- 2) Jest specyficzny pod względem struktury organizacyjnej.
- 3) zadania realizowane w ramach projektu charakteryzują się dużą **innowacyjnością**.
- 4) realizacja projektu jest związana z niepewnością dotyczącą rzeczowego rozwiązania problemu i ryzykiem.
- 5) projekty są z reguły interdyscyplinarne, przekraczają granice pojedynczych komórek organizacji.

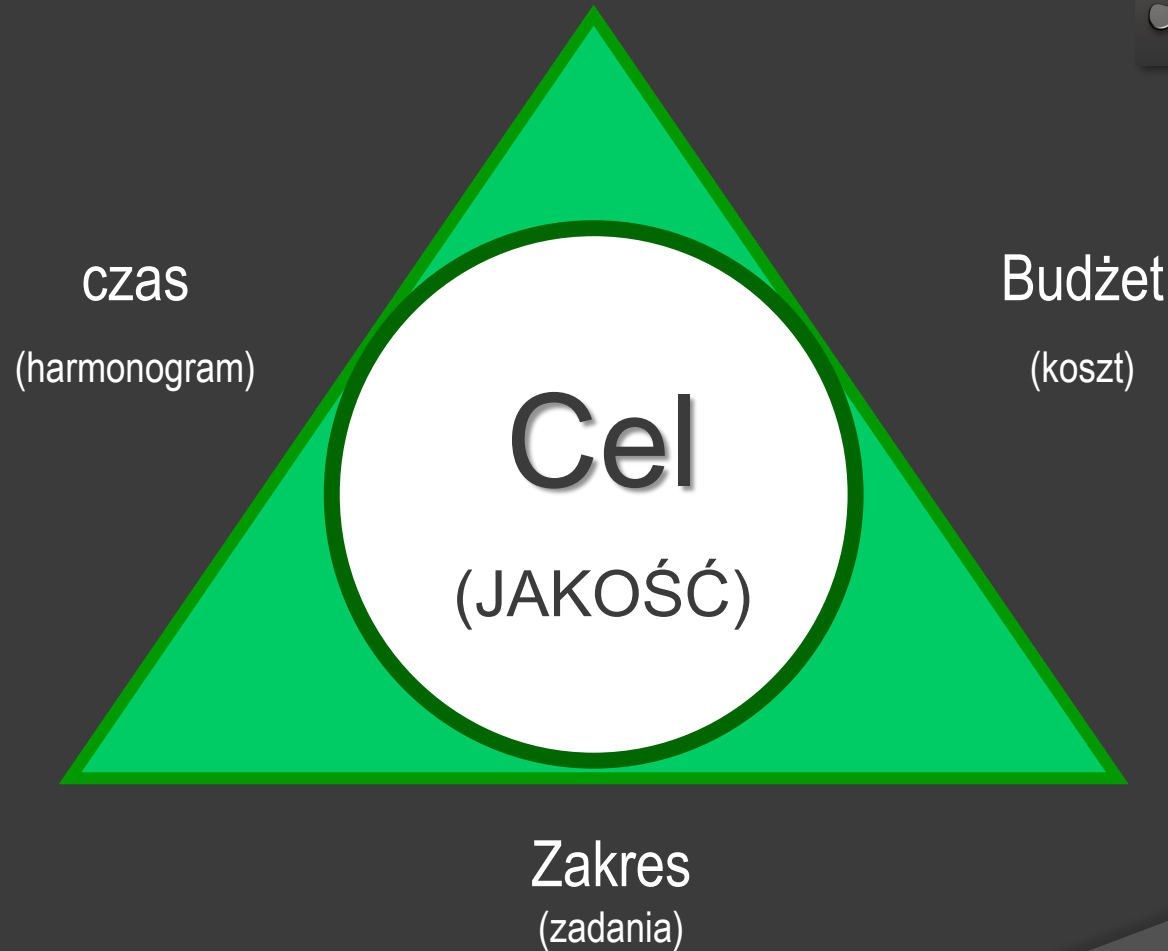
Andrzej Pomykalski, Zarządzanie innowacjami, WN PWN, Warszawa 2001

# Funkcje

zarządzania projektem - kompetencje



# Trójkąt zarządzania projektem



# *Podstawy zarządzania projektami*



## Operacyjne funkcje zarządzania projektem:

- ✓ **Planowanie** (co i kiedy mamy zrealizować?)
- ✓ **Organizowanie** (jakie i kiedy potrzebujemy zasoby?)
- ✓ **Decydowanie** (uzyskiwanie akceptacji sponsorów)
- ✓ **Realizacja** (jaki harmonogram – mapa drogowa?)
- ✓ **Monitorowanie i kontrola** (jaki postęp prac?)
- ✓ **Komunikowanie się** (informowanie / repozytorium wiedzy i promowanie projektu / PR projektu)

# *Podstawy zarządzania projektami*



Zarządzający projektem powinni posiadać umiejętności (1/2):

- integrowania wiedzy z różnych dyscyplin,
- definiowania projektu i określenia jego zakresu,
- zaplanowania zadań i ustalenia harmonogramu czynności koniecznych do ich realizacji,
- przewidywania, przydzielania i zarządzania środkami służącymi do realizacji zadań,
- zarządzania czynnikami ryzyka zagrażającymi realizacji projektu,
- przygotowywania budżetu i kontroli finansowej,

# Podstawy zarządzania projektami



Zarządzający projektem powinni posiadać umiejętności (2/2):

- utrzymywania wyznaczonego zakresu projektu (bez niepotrzebnego rozszerzania, ale przy zachowaniu elastyczności i możliwości przystosowania się do zmieniających się okoliczności),
- efektywnego komunikowania się z beneficjentami projektu, osobami lub
- instytucjami finansującymi projekt i członkami zespołu ds. realizacji projektu

(Charette i in. 2004).

# Rodzaje projektów.

## Projekty inwestycyjne

# Rodzaje projektów



- Inżynieryjne, konstrukcyjne, petrochemiczne, górnicze i wydobywcze
- Produkcyjne, przemysłowe, technologiczne
- IT i projekty związane z zarządzaniem zmianą cyfrową
- Naukowo-badawcze
- Systemów zarządzania firmą, jakością, ryzykiem, zmianą
- Gospodarcze, legislacyjne, unijne
- **Inwestycyjne**
- Innowacyjne

# Projekt inwestycyjny



- **Projekt inwestycyjny** - zbiór zadań inwestycyjnych, które są od siebie wzajemnie zależne i wspólnie dążą do osiągnięciu celu przedsięwzięcia inwestycyjnego.
- **Cechy PI:** relatywnie duże zaangażowane środki i zasoby, długi okres realizacji, złożoność, długotrwałe skutki wdrożenia, dedykowane metodyki oceny, wyższy poziom ryzyka.

# Projekt inwestycyjny - rodzaje



- **rzeczowe** - dotyczące nabycia określonych składników aktywów rzeczowych (np. budynków, urządzeń);
- **finansowe** (kapitałowe) - dotyczące tworzenia zasobów finansowych, alokacji środków w aktywa finansowe;
- **niematerialne** - obejmujące nakłady na rozwój sektora B+R oraz rozwój kapitału ludzkiego.



# Dylematy

zarządzania projektem

# Dylematy...



## Dylemat?

*Gdybym miał osiem godzin na ścięcie drzewa, to  
trzy godziny poświęciłbym na ostrzenie piły.  
Abraham Lincoln*

Planowanie projektowe ma służyć przeciwdziałaniu  
marnotrawstwu i chaosowi – postulat  
sprawnościowy.

W planowaniu wymagana jest potrzeba  
ELASTYCZNOŚCI a nie konsekwencji!!!

UWAGA: ścieżka krytyczna!

# Dylematy...



## Dylemat?

Znaczna część wysiłku osób zaangażowanych w projekt jest skierowana na planowanie i dopilnowanie realizacji poszczególnych działań na czas i zgodnie z budżetem.

Jak wycenić wartość dodaną wynikającą z profesjonalnie zarządzanym projektem?

# Dylematy...



## Dylemat?

Wnikliwe nadzorowanie postępów prac staje się często swoistą obsesją kierownika projektu.  
Jak znaleźć równowagę pomiędzy sprawnością a przyjaznym klimatem pracy?

# Dylematy...



## Dylemat?

Zazwyczaj kierownik projektu musi wykonywać zadania, które mają charakter czysto administracyjny.

Jak zabezpieczyć odpowiednie środki i zasoby biurowe w warunkach konkurencji

– minimalizacja kosztów?

# Dylematy...



## Dylemat?

Im większe zaangażowanie w przygotowanie i monitorowanie tym mniejsza kontrola w zakresie rozwiązywania bieżących problemów.

Jak równoważyć obowiązki organizacyjne z doraźnymi problemami pojawiającymi się w projekcie?

# Dylematy...



## Dylemat?

Im bliżej zakończenia projektu tym większa nerwowość współpracowników dotycząca perspektyw dalszej pracy.

Jak utrzymać efektywny poziom zaangażowania i pełną lojalność przez cały czas trwania projektu?

# *Dylematy...*



Dylemat?





# PYTANIA?